

Примљено		20. 06. 2025	
Орг јед	Број	Полго	Вредност
11	15029		

На основу члана 39. тачка 34. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), поводом разматрања Извештаја о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад за 2024. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад за 2024. годину, Скупштина Града Новог Сада на VIII седници од 17. јуна 2025. године, доноси

## ЗАКЉУЧАК

Скупштина Града Новог Сада усваја Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад за 2024. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад за 2024. годину.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД НОВИ САД  
СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА  
Број: 352-3/2025-119-I  
17. јун 2025. године  
НОВИ САД





Број: 4.3- 7400/1  
Дана: 31. марта 2025. године

На основу члана 22. став 1. тачка 3. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр.15/2016 и 88/2019), члана 12. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Водовод и канализација” у Новом Саду као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада”, бр. 47/16 и 46/20) и члана 33. став 1. тачка 3. Статута Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација” Нови Сад од 20. октобра 2016. године и 1. јуна 2017. године, поводом разматрања Извештаја о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација” Нови Сад за 2024. годину, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација” Нови Сад на 2. седници одржаној 31. марта 2025. године, доноси

### ОДЛУКУ

о усвајању Извештаја о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација” Нови Сад за 2024. годину

- I. Усваја се Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација” Нови Сад за 2024. годину и доставља се Скупштини Града Новог Сада ради разматрања и усвајања.
- II. Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација” Нови Сад за 2024. годину, чини саставни део ове одлуке.



ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА



Борис Јевтић

Достављено:

- Градској управи за комуналне послове
- Директору
- Сектору финансијских послова
- Сектору правних, кадровских и административних послова
- Архиви

 <p>JKP ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА НОВИ САД</p>	<p>ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА" Нови Сад, Масарикова 17 Број: Дана:</p>	
--	---	---

Јавно комунално предузеће  
Број: 6-7048  
26.03.2025  
Нови Сад

# ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ НОВИ САД ЗА 2024. ГОДИНУ

Пословно име: ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“  
Седиште: Нови Сад, Масарикова 17  
Претежна делатност: 36.00 СКУПЉАЊЕ, ПРЕЧИШЋАВАЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ  
Матични број: 08041083  
ПИБ: 100237118  
ЈББК: 81885  
Надлежни орган јединице  
локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

Нови Сад, март 2025. године

## САДРЖАЈ

	Страна
1) ОПШТИ ПОДАЦИ	3
2) РЕАЛИЗАЦИЈА ЦИЉЕВА И АКТИВНОСТИ ЗА 2024. ГОДИНУ	9
3) РЕАЛИЗАЦИЈА ПРИХОДА ПО ИЗВОРИМА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	24
4) НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА	37
5) РЕАЛИЗАЦИЈА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	39
6) КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	48
7) РЕАЛИЗАЦИЈА НАБАВКИ	51
8) РЕАЛИЗАЦИЈА ИНВЕСТИЦИЈА	65
9) КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	73

## 1) ОПШТИ ПОДАЦИ

## 1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно комунално предузеће "Водовод и канализација" Нови Сад, са потпуном одговорношћу основано је 22. децембра 1989. године. Оснивачи су били "Нови Сад" Комунална радна организација, ООУР "Водовод и канализација" Нови Сад и Скупштина града Нови Сад. Упис у судски регистар извршен је дана 31. децембра 1989. године решењем Основног суда удруженог рада у Новом Саду, под бројем Фи. 3688/89, на основу спроведеног референдума и Одлуке Скупштине града Новог Сада, којом је потврђена фирма, делатност и услови обављања комуналне делатности као и утицај друштвено-политичке заједнице на рад ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад.

На основу Одлуке о усклађивању одлуке о организовању комуналне радне организације „Водовод и канализација“ у Новом Саду као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 46/20) ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад је ускладило своје пословање са Законом о јединственој класификацији делатности и са Законом о предузећима.

Предузеће послује под називом: Јавно комунално предузеће "Водовод и канализација" Нови Сад. Скраћени назив је ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад. Седиште предузећа је у Новом Саду у улици Масарикова број 17.

Органи Предузећа су: Надзорни одбор и директор.

ЈКП "Водовод и канализација" регистровано је за обављање следећих делатности:

- скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде,
- уклањање отпадних вода,
- изградња цевовода,
- изградња хидротехничких објеката,
- припремна градилишта,
- постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система,
- друмски превоз терета,
- рачунарско програмирање,
- обрада података, хостинг и сл.,
- инжењерске делатности и техничко саветовање,
- остале стручне, научне и техничке делатности
- делатност ресторана и покретних угоститељских објеката,
- сервисирање и оверавање мерних и контролних инструмената - водомера;
- оправке и одржавање електричних машина, хидромашинске и електро опреме, цевовода и осталих електротехничких апарата и уређаја;
- одржавање објеката за сакупљање, пречишћавање и дистрибуцију воде, одвођење отпадних и атмосферских вода, пречишћавање отпадних вода и чишћење септичких јама;
- испитивање квалитета санитарне и отпадних вода са издавањем атеста;
- изградња кућних прикључака водовода и канализације и извршење прикључења;
- израда техничке документације и стручне послове инвеститора у изградњи инвестиционих објеката, које ће користити за обављање своје делатности и стручни надзор у току грађења објеката, односно извођења радова;
- истраживање и развој техничких система водовода и канализације,
- одржавање сопственог возног парка и опреме,
- инжењеринг,
- сервисирање хидро-машинске опреме.

## 1.2. ВИЗИЈА И МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА

Усмерени ка будућности, визија Предузећа је да непрестано побољшавамо постојеће системе, учествујемо у подизању свести грађана и образовању младих у одговорном поступању према рационалној потрошњи воде, водимо рачуна о заштити човекове средине кроз имплементацију еколошких принципа и кроз друштвено одговорно пословање будемо у рангу са светским водоводним и канализационим предузећима.

Мисија Предузећа је да обезбеди континуирано снабдевање потрошача довољним количинама воде са захтевима које у погледу безбедности треба да испуњава вода за пиће, несметано одвођење отпадних вода, штедљив и рационалан однос према трошковима, висок степен наплате услуга, модернизацију постојећих система, имплементацију интегрисаног система менаџмента, организацију и пружање услуга и задовољење потреба корисника, запослених и друштва у целини.

## 1.3. ЗАКОНСКИ ОКВИР ИЗВЕШТАЈА О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2024. ГОДИНУ

Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2024. годину урађен је на основу следећих докумената:

1. Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19),
2. Закон о буџету Републике Србије за 2023. годину („Службени гласник РС“, бр.138/22, 75/23 и 79/24),
3. Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - испр., 108/13, 142/14, 68/15 – др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21 и 118/21-др. Закон, 138/22, 92/23 и 94/24),
4. Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр. 73/19 и 44/21 – др. закон),
5. Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, број 91/19 ин 92/23),
6. Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16, 95/18),
7. Закон о порезу на добит правних лица ("Службени гласник РС", бр. 25/01, 80/02, 80/02 – др. закон, 43/03, 84/04, 18/10, 101/11, 119/12, 47/13, 108/13, 68/14 - др. закон, 142/14, 91/15 – аутентично тумачење, 112/15, 113/17, 95/18 , 86/19, 153/20 и 118/21),
8. Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2024 – 2026. године Јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, бр. 89/23 и 104/23),
9. Ревидирана фискална стратегија за 2024. годину са пројекцијама за 2025. и 2026. годину ("Службени гласник РС", број 86/23),
10. Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“, број 89/20),
11. Правилник о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“, број 89/20),
12. Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС", бр. 36/16 и 131/21),

13. Одлука о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Водовод и канализација“ у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 46/20),

14. Међународни рачуноводствени стандарди.

#### 1.4. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ

Предузеће има дугорочну и средњорочну стратегију развоја дефинисану кроз Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Водовод и канализација“ Нови Сад за период 2022. - 2026. године и Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Водовод и канализација“ Нови Сад за период 2022. - 2032. године.

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој Предузећа ће се у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених комуналних делатности, у правцу: (1) повећања степена доступности комуналних услуга, (2) веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга и (3) бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама.

Предузеће ће средњорочним и дугорочним мерама тежити да обезбеди:

1. Ефикасност: текући трошкови да буду покривени приходима, произведена и фактурисана количина воде да буду на приближном нивоу, број дужничких дана да се сведе на европски просек;
2. Профитабилност: фактурисана и наплаћена потрошња да буду на дугорочном нивоу од преко 93%, тарифе које покривају текуће трошкове;
3. Краткорочну и средњорочну ликвидност: кроз пројекцију и праћење ликвидности трећег степена, ликвидности другог степена, коефицијента дугорочних обавеза;
4. Обрачун и наплату: ефикасност наплате – по категорији потрошача, пројекцију и праћење процента обрачунатог и фактурисаног;
5. Организацију: пројекција броја запослених на 1.000 прикључака, број запослених на 1.000 потрошача, месечни трошкови по запосленом у односу на фактурисану воду;
6. Производњу и одржавање: праћење процента цурења из система и мере за отклањање узрока, анализа утрошака воде која не доноси приход; анализа резултата хемијске и биолошке контроле и исправности воде.





## **1.6. РУКОВОДСТВО ЈКП „ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ НОВИ САД НА ДАН 31.12.2024. ГОДИНЕ**

**Директор:** Урош Лончар, мастер правник, (Решење Скупштине Града Новог Сада о именовану директора Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад, број 352-1/2023-429-I од 3. новембра 2023. године, на период од 4 године, почев од 3. новембра 2023. године)

1. Помоћник директора за комерцијалне и финансијске послове: Горан Станојевић, дипломирани економиста;
2. Помоћник директора за безбедност и здравље на раду: Срђан Лукета, дипломирани економиста – мастер;
3. Помоћник директора за контролу квалитета и заштиту животне средине: Радован Радојчић, мастер економиста;
4. Помоћник директора за односе са јавношћу: Дамјан Ничић, дипломирани инжењер електротехнике и рачунарства;
5. Помоћник директора за техничку подршку: Владо Ивановић, професор филозофије;
6. Помоћник директора за водовод, канализацију и инвестиције: Марко Топо, мастер инжењер заштите животне средине;
7. Технички директор: Никица Ивић, дипломирани машински инжењер;
8. Главни инжењер: Иконија Караџић, дипломирани машински инжењер.

## **1.7. НАДЗОРНИ ОДБОР ЈКП „ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ НОВИ САД НА ДАН 31.12.2024. ГОДИНЕ**

1. Председник: Нина Јанковић, дипломирани правник – мастер (представник Оснивача) именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовану председника Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад, број: 022-1/2023-222-I од 3. новембра 2023. године, на период од четири године;
2. Члан: Небојша В. Радовић, адвокат (представник Оснивача) именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовану члана Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад број: 022-12023-53-I од 24. фебруара 2023. године, на период од четири године;
3. Члан: Данијела Мусулин-Бериша, дипломирани економиста - мастер (представник запослених), именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовану чланице Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад, број: 022-1/2021-78-I од 27. априла 2021. године, на период од четири године.

## 2) РЕАЛИЗАЦИЈА ЦИЉЕВА И АКТИВНОСТИ ЗА 2024. ГОДИНУ

## **2.1. РЕАЛИЗАЦИЈА ЦИЉЕВА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈКП “ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ ЗА 2024. ГОДИНУ**

Узимајући у обзир место и улогу ЈКП „Водовод и канализација“ Нови Сад у остваривању комуналне делатности, а у складу са дефинисаном политиком квалитета, утврђени су општи циљеви квалитета:

- Обезбеђивање квалитативног и квантитативног снабдевања Новог Сада и насељених места водом за пиће,
- Смањење губитака воде на мрежи,
- Извођење радова на водоводној и канализационој мрежи у складу са стандардима,
- Убрзање и поједностављење процедура израде техничке документације,
- Обезбеђивање развоја система даљинског надзора и управљања (СДНУ),
- Смањење трошкова коришћења возила,
- Остваривање вишег степена контроле кретања финансијске документације,
- Побољшање квалитета пословних процеса,
- Повећање сигурности и безбедности на раду и унапређење политике заштите здравља и безбедности на раду,
- Повећање обима акредитација лабораторије – одељење и повећање квалитета рада лабораторије,
- Реакредитација Контролног тела за оверавање водомера од стране Акредитационог тела Србије и поновно овлашћивање за послове оверавања водомера,
- Повећање еколошке свести код запослених и спровођење политике заштите животне средине,
- Имплементација Плана управљања отпадом,
- Унапређивање односа са потрошачима,
- Остварењем дефинисаних општих циљева квалитета непрекидно унапређивати квалитет рада у свим појединачним активностима рада и
- Јачање активности везане за аплицирање према ИПА фондовима, као и другим изворима финансирања.

### **2.1.1. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ПРОИЗВОДЊЕ И ПРОДАЈЕ ВОДЕ И ОДВОЂЕЊА ОТПАДНИХ ВОДА ЗА 2024. ГОДИНУ**

У циљу обезбеђивања квалитативног и квантитативног снабдевања Новог Сада и насељених места водом за пиће, као основног циља пословања, установљен је ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ ВОДЕ ЗА 2024. ГОДИНУ, чија је реализација дата у следећим табеларним приказима упоредо са оствареним количинама за 2023. годину.

РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ПРОИЗВОДЊЕ ПОТИСНУТЕ ВОДЕ

Месец	Остварено 01.-12.2023.	План 2024.	Остварено 01.-12.2024.	Индекс	
				4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	2,976,971	3,100,000	3,055,180	102.6	98.6
2	2,727,016	2,800,000	2,868,902	105.2	102.5
3	3,040,577	3,200,000	2,914,340	95.8	91.1
4	2,904,240	3,050,000	2,978,492	102.6	97.7
5	3,054,319	3,200,000	3,001,135	98.3	93.8
6	2,968,091	3,100,000	3,163,087	106.6	102.0
7	3,141,790	3,200,000	3,359,666	106.9	105.0
8	3,087,598	3,100,000	3,322,422	107.6	107.2
9	3,041,220	3,000,000	3,101,474	102.0	103.4
10	3,084,482	3,000,000	3,178,416	103.0	105.9
11	2,935,098	2,900,000	3,027,332	103.1	104.4
12	3,096,652	2,900,000	3,021,613	97.6	104.2
<b>Укупно:</b>	<b>36,058,054</b>	<b>36,550,000</b>	<b>36,992,059</b>	<b>102.6</b>	<b>101.2</b>

РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ВОДЕ ЗА ПРАЊЕ ФИЛТЕРА

Месец	Остварено 01.-12.2023.	План 2024.	Остварено 01.-12.2024.	Индекс	
				4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	73,691	80,000	89,567	121.5	112.0
2	71,198	80,000	84,455	118.6	105.6
3	77,060	80,000	75,550	98.0	94.4
4	68,964	80,000	78,295	113.5	97.9
5	70,400	80,000	91,607	130.1	114.5
6	66,713	80,000	88,638	132.9	110.8
7	67,878	80,000	98,079	144.5	122.6
8	83,257	80,000	48,360	58.1	60.5
9	65,736	80,000	73,056	111.1	91.3
10	69,032	80,000	72,949	105.7	91.2
11	67,800	80,000	46,410	68.5	58.0
12	76,545	80,000	47,450	62.0	59.3
<b>Укупно:</b>	<b>858,274</b>	<b>960,000</b>	<b>894,416</b>	<b>104.2</b>	<b>93.2</b>

План физичког обима продаје воде и услуга канализације за 2024. годину за све категорије потрошача рађен је на основу остварених количина продаје у 2023. години, претпостављене тражње за наведеним производом и услугом и планираног повећања броја корисника код појединих категорија потрошача, а реализација је приказана у наредним табелама.

А. ПРЕГЛЕД ФИЗИЧКОГ ОБИМА ФАКТУРИСАНЕ ВОДЕ ЗА СВЕ КАТЕГОРИЈЕ ПОТРОШАЧА

МЕСЕЦ	В О Д А			Индекс	
	Остварено 01.-12.2023.	План 2024.	Остварено 01.-12.2024.	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	2,097,911	2,100,000	2,095,497	99.9	99.8
2	1,974,554	2,070,000	2,083,025	105.5	100.6
3	1,969,335	2,120,000	2,068,772	105.0	97.6
4	2,056,217	2,120,000	2,126,960	103.4	100.3
5	2,063,437	2,160,000	2,115,600	102.5	97.9
6	2,040,053	2,190,000	2,174,534	106.6	99.3
7	2,065,114	2,180,000	2,190,116	106.1	100.5
8	2,051,061	2,140,000	2,152,809	105.0	100.6
9	2,150,079	2,170,000	2,292,487	106.6	105.6
10	2,145,402	2,180,000	2,162,364	100.8	99.2
11	2,175,006	2,150,000	2,123,843	97.6	98.8
12	2,022,319	2,120,000	2,041,765	101.0	96.3
<b>Укупно:</b>	<b>24,810,488</b>	<b>25,700,000</b>	<b>25,627,772</b>	<b>103.3</b>	<b>99.7</b>

Б. ПРЕГЛЕД ФИЗИЧКОГ ОБИМА ФАКТУРИСАНИХ ОТПАДНИХ ВОДА ЗА СВЕ КАТЕГОРИЈЕ ПОТРОШАЧА

МЕСЕЦ	ОТПАДНА ВОДА			Индекс	
	Остварено 01.-12.2023.	План 2024.	Остварено 01.-12.2024.	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	2,093,867	1,920,000	2,064,198	98.6	107.5
2	1,975,101	1,890,000	1,996,269	101.1	105.6
3	1,975,856	1,940,000	2,025,134	102.5	104.4
4	2,036,859	1,940,000	2,076,954	102.0	107.1
5	2,047,956	1,990,000	2,073,752	101.3	104.2
6	2,042,238	2,010,000	2,126,193	104.1	105.8
7	2,044,943	2,010,000	2,133,796	104.3	106.2
8	2,027,663	1,970,000	2,102,825	103.7	106.7
9	2,108,425	2,000,000	2,237,111	106.1	111.9
10	2,103,067	2,020,000	2,116,170	100.6	104.8
11	2,134,926	1,990,000	2,090,635	97.9	105.1
12	1,980,571	1,940,000	2,008,293	101.4	103.5
<b>Укупно:</b>	<b>24,571,472</b>	<b>23,620,000</b>	<b>25,051,330</b>	<b>102.0</b>	<b>106.1</b>

А.1. ПРЕГЛЕД ФИЗИЧКОГ ОБИМА ФАКТУРИСАНЕ ВОДЕ ЗА КОРИСНИКЕ У ПОСЛОВНИМ ПРОСТОРИЈАМА

МЕСЕЦ	ВОДА			Индекс	
	Остварено 01.-12.2023.	План 2024.	Остварено 01.-12.2024.	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	392,926	400,000	404,188	102.9	101.0
2	394,965	400,000	450,545	114.1	112.6
3	403,059	420,000	448,783	111.3	106.9
4	434,205	410,000	444,201	102.3	108.3
5	411,432	420,000	433,601	105.4	103.2
6	401,091	440,000	456,870	113.9	103.8
7	438,434	420,000	469,956	107.2	111.9
8	420,303	400,000	472,649	112.5	118.2
9	459,762	420,000	456,703	99.3	108.7
10	443,670	430,000	437,889	98.7	101.8
11	432,712	420,000	412,638	95.4	98.2
12	406,062	400,000	395,052	97.3	98.8
<b>Укупно:</b>	<b>5,038,621</b>	<b>4,980,000</b>	<b>5,283,075</b>	<b>104.9</b>	<b>106.1</b>

А.2. ПРЕГЛЕД ФИЗИЧКОГ ОБИМА ФАКТУРИСАНЕ ВОДЕ ЗА КОРИСНИКЕ У ВИШЕПОРОДИЧНОМ СТАНОВАЊУ

МЕСЕЦ	ВОДА			Индекс	
	Остварено 01.-12.2023.	План 2024.	Остварено 01.-12.2024.	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	1,109,768	1,060,000	1,097,383	98.9	103.5
2	1,005,979	1,050,000	1,059,302	105.3	100.9
3	1,017,876	1,070,000	1,058,424	104.0	98.9
4	1,042,032	1,080,000	1,083,373	104.0	100.3
5	1,053,000	1,080,000	1,048,713	99.6	97.1
6	1,036,697	1,070,000	1,052,044	101.5	98.3
7	993,716	1,050,000	1,034,734	104.1	98.5
8	965,518	1,040,000	986,446	102.2	94.9
9	1,006,797	1,060,000	1,052,152	104.5	99.3
10	1,056,762	1,080,000	1,068,223	101.1	98.9
11	1,122,587	1,070,000	1,088,159	96.9	101.7
12	1,044,659	1,070,000	1,071,178	102.5	100.1
<b>Укупно:</b>	<b>12,455,391</b>	<b>12,780,000</b>	<b>12,700,131</b>	<b>102.0</b>	<b>99.4</b>

А.3. ПРЕГЛЕД ФИЗИЧКОГ ОБИМА ФАКТУРИСАНЕ ВОДЕ ЗА КОРИСНИКЕ У ПОРОДИЧНОМ СТАНОВАЊУ

МЕСЕЦ	ВОДА			Индекс	
	Остварено 01.-12.2023.	План 2024.	Остварено 01.-12.2024.	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	595,217	640,000	593,926	99.8	92.8
2	573,610	620,000	573,178	99.9	92.4
3	548,400	630,000	561,565	102.4	89.1
4	579,980	630,000	599,386	103.3	95.1
5	599,005	660,000	633,286	105.7	96.0
6	602,265	680,000	665,620	110.5	97.9
7	632,964	710,000	685,426	108.3	96.5
8	665,240	700,000	693,714	104.3	99.1
9	683,520	690,000	783,632	114.6	113.6
10	644,970	670,000	656,252	101.7	97.9
11	619,707	660,000	623,046	100.5	94.4
12	571,598	650,000	575,535	100.7	88.5
<b>Укупно:</b>	<b>7,316,476</b>	<b>7,940,000</b>	<b>7,644,566</b>	<b>104.5</b>	<b>96.3</b>

Б.1. ПРЕГЛЕД ФИЗИЧКОГ ОБИМА ФАКТУРИСАНИХ ОТПАДНИХ ВОДА ЗА КОРИСНИКЕ У ПОСЛОВНИМ ПРОСТОРИЈАМА

МЕСЕЦ	ОТПАДНА ВОДА			Индекс	
	Остварено 01.-12.2023.	План 2024.	Остварено 01.-12.2024.	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	401,966	370,000	384,749	95.7	104.0
2	399,298	370,000	374,487	93.8	101.2
3	418,152	390,000	415,573	99.4	106.6
4	427,625	380,000	404,602	94.6	106.5
5	410,851	390,000	403,379	98.2	103.4
6	411,182	410,000	419,765	102.1	102.4
7	420,217	390,000	437,977	104.2	112.3
8	407,032	370,000	442,752	108.8	119.7
9	430,590	390,000	423,091	98.3	108.5
10	414,874	400,000	413,057	99.6	103.3
11	407,220	390,000	389,869	95.7	100.0
12	375,855	370,000	374,142	99.5	101.1
<b>Укупно:</b>	<b>4,924,862</b>	<b>4,620,000</b>	<b>4,883,443</b>	<b>99.2</b>	<b>105.7</b>

Б.2. ПРЕГЛЕД ФИЗИЧКОГ ОБИМА ФАКТУРИСАНИХ ОТПАДНИХ ВОДА ЗА КОРИСНИКЕ У ВИШЕПОРОДИЧНОМ СТАНОВАЊУ

МЕСЕЦ	ОТПАДНА ВОДА			Индекс	
	Остварено 01.-12.2023.	План 2024.	Остварено 01.-12.2024.	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	1,109,768	1,040,000	1,097,383	98.9	105.5
2	1,005,979	1,030,000	1,059,302	105.3	102.8
3	1,017,876	1,050,000	1,058,424	104.0	100.8
4	1,042,032	1,060,000	1,083,373	104.0	102.2
5	1,053,000	1,060,000	1,048,713	99.6	98.9
6	1,036,697	1,050,000	1,052,044	101.5	100.2
7	993,716	1,030,000	1,034,734	104.1	100.5
8	965,518	1,020,000	986,446	102.2	96.7
9	1,006,797	1,040,000	1,052,152	104.5	101.2
10	1,056,762	1,060,000	1,068,223	101.1	100.8
11	1,122,587	1,070,000	1,088,159	96.9	101.7
12	1,044,659	1,050,000	1,071,178	102.5	102.0
<b>Укупно:</b>	<b>12,455,391</b>	<b>12,560,000</b>	<b>12,700,131</b>	<b>102.0</b>	<b>101.1</b>

Б.3. ПРЕГЛЕД ФИЗИЧКОГ ОБИМА ФАКТУРИСАНИХ ОТПАДНИХ ВОДА ЗА КОРИСНИКЕ У ПОРОДИЧНОМ СТАНОВАЊУ

МЕСЕЦ	ОТПАДНА ВОДА			Индекс	
	Остварено 01.-12.2023.	План 2024.	Остварено 01.-12.2024.	4/2	4/3
1	582,133	510,000	582,066	100.0	114.1
2	569,824	490,000	562,480	98.7	114.8
3	539,828	500,000	551,137	102.1	110.2
4	567,202	500,000	588,979	103.8	117.8
5	584,105	540,000	621,660	106.4	115.1
6	594,359	550,000	654,384	110.1	119.0
7	631,010	590,000	661,085	104.8	112.0
8	655,113	580,000	673,627	102.8	116.1
9	671,038	570,000	761,868	113.5	133.7
10	631,431	560,000	634,890	100.5	113.4
11	605,119	530,000	612,607	101.2	115.6
12	560,057	520,000	562,973	100.5	108.3
<b>Укупно:</b>	<b>7,191,219</b>	<b>6,440,000</b>	<b>7,467,756</b>	<b>103.8</b>	<b>116.0</b>

За период 01.01. - 31.12.2024. године фактурисана реализација за утрошену воду за све категорије потрошача износи 25.627.772 м<sup>3</sup>, а отпадних вода 25.051.330 м<sup>3</sup>.

У односу на планиране количине у Програму пословања за 2024. годину, количине фактурисане воде остварене су са 99,7%, а у односу на 2023. годину са 103,3%.

Што се тиче фактурисане реализације отпадних вода, она је у посматраном извештајном периоду у односу на 2023. годину остварена са 102%, а у односу на план за 2024. годину са 106,1%.

Посматрано по категоријама потрошача, код „корисника у пословним просторијама“ фактурисана реализација воде остварена је са 106,1% у односу на план за 2024. годину, код „корисника у вишепородичном становању“ остварена је са 99,4% у односу на план за 2024. годину и код „корисника у породичном становању“ 96,3% у односу на план за 2024. годину.

Посматрано по категоријама потрошача, код „корисника у пословним просторијама“ фактурисана реализација отпадних вода остварена је са 105,7% у односу на план за 2024. годину, код „корисника у вишепородичном становању“ остварена је са 101,1% у односу на план за 2024. годину и код „корисника у породичном становању“ 116% у односу на план за 2024. годину.

ПРЕГЛЕД ПРОЦЕНТУАЛНОГ УЧЕШЋА У УКУПНОЈ ФАКТУРИСАНОЈ РЕАЛИЗАЦИЈИ ВОДЕ И ОТПАДНИХ ВОДА СВИХ КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА

ВРСТА ПОТРОШАЧА	01.-12.2023. година		01.-12.2024. година	
	% учешћа у фактурисаној реализацији воде	% учешћа у фактурисаној реализацији отпадних вода	% учешћа у фактурисаној реализацији воде	% учешћа у фактурисаној реализацији отпадних вода
Корисници у пословним просторијама	20,3	20,0	20,6	19,5
Корисници у вишепородичном становању	50,2	50,7	49,6	50,7
Корисници у породичном становању	29,5	29,3	29,8	29,8
<b>УКУПНО:</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>



## 2.1.2. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ГУБИТАКА ВОДЕ ЗА 2024. ГОДИНУ

### УПОРЕДНИ ПРЕГЛЕД ГУБИТАКА ВОДЕ ИЗРАЖЕНИХ У m<sup>3</sup> И ПРОЦЕНТИМА ЗА ПЕРИОД 01.-12.2023. И 01.-12.2024. ГОДИНЕ

МЕСЕЦ	Губици у m <sup>3</sup> 2023. години	Губици у m <sup>3</sup> 2024. години	Губици у % 2023. години	Губици у % 2024. години
1	879,060	959,683	28.1	31.4
2	752,462	785,877	24.4	27.4
3	1,071,242	845,568	32.6	29.0
4	848,023	851,532	26.0	28.6
5	990,882	885,535	29.6	29.5
6	928,038	988,553	27.1	31.3
7	1,076,676	1,169,550	32.0	34.8
8	1,036,537	1,169,613	32.3	35.2
9	891,141	808,987	23.7	26.1
10	939,080	1,016,052	31.2	32.0
11	760,092	903,489	30.7	29.8
12	1,074,333	979,848	33.0	32.4
<b>Укупно:</b>	<b>11,247,566</b>	<b>11,364,287</b>	<b>29.3</b>	<b>30.7</b>

Губици воде за период 01.01.- 31.12.2024. године, посматрани као разлика између износа укупно потиснуте воде и износа фактурисане потрошње износе 11.364.289 m<sup>3</sup> воде, односно 30,7% од потиснуте воде у систем за водоснабдевање.

По међународним критеријумима у губитке спадају:

- физички губици на мрежи
- административни губици

Физички губици на мрежи су последица цурења воде из мреже услед неисправности спојева, пуцања цеви, порозности, потрошње воде при испирању мреже и друго.

Административне губитке чини целокупна нерегистрована потрошња, без обзира да ли је легална (јавне чесме, фонтане) или илегална попут нелегалних прикључака.

Податке о количинама произведене и потиснуте воде обезбеђује Служба производње и дистрибуције воде на основу очитаних количина на мерачима протока воде у систем.

Податке о утрошеним и фактурисаним количинама обрађује Служба продаје и наплате, а на основу очитаних количина на водомеру утрошених од стране потрошача.

На основу напред изнетих и обрађених података долази се до губитка воде по месецима и укупно за извештајни период.

### 2.1.3. ИЗВЕШТАЈ О ФАКТУРИСАНОЈ И НАПЛАЋЕНОЈ РЕАЛИЗАЦИЈИ ЗА ПЕРИОД 01.01.-31.12.2024. ГОДИНЕ

Према међународним стандардима за предузећа из ове делатности један од основних параметара за мерење успешности резултата пословања је стопа наплате потраживања од потрошача.

Просечан проценат наплате за фактурисану воду и услуге канализације за све категорије потрошача, укључујући и пренети дуг из ранијих година, на дан 31.12.2024. године, износи 66,9% (без фактуре за децембар 70,9%).

**ПРЕГЛЕД НАПЛАТЕ ПО КАТЕГОРИЈАМА ПОТРОШАЧА (УКЉУЧУЈУЋИ И ПРЕНЕТИ  
ДУГ ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА) У ПЕРИОДУ 01.01.-31.12.2024. ГОДИНЕ**

КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА	Почетно стање			Наплата почетног стања			Остатак дуга	% наплате	
	Фактурисано 01.01.– 31.12.2024.			Наплата фактурисаног 01.01.– 31.12.2024.					
	Вода	Канализација	Укупно	Вода	Канализација	Укупно			
1. Пословни потрошачи	287,385,506.11	197,244,352.42	484,629,858.53	147,373,545.25	101,148,453.49	248,521,998.74	236,107,859.79	51.3	75.1
	744,165,095.01	510,750,748.17	1,254,915,843.18	627,641,292.46	430,775,726.86	1,058,417,019.32	196,498,823.86	84.3	
2. Становиштво	826,500,930.33	564,914,777.30	1,391,415,707.63	282,842,909.58	193,323,604.86	476,166,514.44	915,249,193.19	34.2	63.3
	1,464,601,361.34	1,001,057,496.13	2,465,658,857.47	1,166,502,931.64	797,306,717.59	1,963,809,649.23	501,849,208.24	79.6	
<b>УКУПНО:</b>	<b>3,322,652,892.79</b>	<b>2,273,967,374.02</b>	<b>5,596,620,266.81</b>	<b>2,224,360,678.93</b>	<b>1,522,554,502.80</b>	<b>3,746,915,181.73</b>	<b>1,849,705,085.08</b>	<b>66.9</b>	

У табели је приказан пренети дуг из ранијих година са стањем на дан 01.01.2024. године, као и фактурисана реализација за период јануар-децембар 2024. године. Укупна потраживања од купаца у периоду 01.01.-31.12.2024. године износила су 5.596.620.266,81 динара и састоје се од почетног стања дуга на дан 01.01.2023. године у износу од 1.868.592.943,00 динара и фактурисане реализације за утрошену воду и услуге канализације за период 01.01.-31.12.2024. године у износу од 3.720.574.700,65 динара.

Од укупно наведених потраживања у периоду 01.01.-31.12.2024. године наплаћено је 3.746.915.181,73 динара или 66,9%. Посматрајући наплату по категоријама потрошача можемо констатовати да је проценат наплате код категорије „корисника у пословним просторијама“ 75,1%, а за категорију „корисника у породичном и вишепородичном становању“ 63,3%.

У фактурисаној реализацији у табели 2.1.3 приказана је и фактурисана реализација за децембар 2024. године, при чему потраживања за наведени месец нису доспела на наплату до 31.12.2024. године. Самим тим умањен је и обим наплате од свих категорија потрошача и укупно за посматрани период.

**ПРЕГЛЕД НАПЛАТЕ ПО КАТЕГОРИЈАМА ПОТРОШАЧА ЗА ПЕРИОД 01.01. -  
31.12.2024. ГОДИНЕ БЕЗ ФАКТУРЕ ЗА ДЕЦЕМБАР 2024. ГОДИНЕ**

КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА	Почетно стање			Наплата почетног стања			Остатак дуга	% наплате	
	Фактурисано 01.01.– 31.12.2024.			Наплата фактурисаног 01.01.– 31.12.2024.					
	Вода	Канализација	Укупно	Вода	Канализација	Укупно			
1. Пословни потрошачи	287,385,506.11	197,244,352.42	484,629,858.53	147,373,545.25	101,148,453.49	248,521,998.74	236,107,859.79	51.3	79.9
	683,126,121.46	468,857,219.96	1,151,983,341.42	627,641,292.46	430,775,726.86	1,058,417,019.32	93,566,322.10	91.9	
2. Становиштво	826,500,930.33	564,914,777.30	1,391,415,707.63	282,842,909.58	193,323,604.86	476,166,514.44	915,249,193.19	34.2	66.9
	1,341,222,038.90	916,727,521.54	2,257,949,560.44	1,166,502,931.64	797,306,717.59	1,963,809,649.23	294,139,911.21	87.0	
<b>УКУПНО:</b>	<b>3,138,234,596.80</b>	<b>2,147,743,871.22</b>	<b>5,285,978,468.02</b>	<b>2,224,360,678.93</b>	<b>1,522,554,502.80</b>	<b>3,746,915,181.73</b>	<b>1,539,063,286.29</b>	<b>70.9</b>	

**ПРОЦЕНАТ НАПЛАТЕ ПО КАТЕГОРИЈАМА ПОТРОШАЧА СА ЗАДУЖЕЊЕМ САМО  
ЗА ПЕРИОД 01.01. - 31.12.2024. ГОДИНЕ**

КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА	Фактурисано			Уплаћено			% наплате
	Вода	Канализација	Укупно	Вода	Канализација	Укупно	
1. Водовод – Пословни	744,165,095.01	510,750,748.17	1,254,915,843.18	775,014,837.71	531,924,180.35	1,306,939,018.06	104.1
2. Водовод – Индивидуални	87,156,857.56	59,571,858.87	146,728,716.43	89,788,919.52	61,370,877.66	151,159,797.18	103.0
2. Информатика Индивидуални	1,377,444,503.78	941,485,637.26	2,318,930,141.04	1,359,556,921.70	929,259,444.79	2,288,816,366.49	98.7
<b>УКУПНО:</b>	<b>2,208,766,456.35</b>	<b>1,511,808,244.30</b>	<b>3,720,574,700.65</b>	<b>2,224,360,678.93</b>	<b>1,522,554,502.80</b>	<b>3,746,915,181.73</b>	<b>100.7</b>

У табели је приказан просечан проценат наплате воде и одвођења отпадних вода за све категорије потрошача на дан 31.12.2024. године, укључујући само фактуре за период јануар-децембар 2024. године и износи 100,7%.

У приказаним табелама нису садржани износи дуга за обрачунату камату из дужничко-поверилачког односа, при чему се камата обрачунава по стопи затезне камате методом простог интересног рачуна.

**УПОРЕДНИ ПРЕГЛЕД НАПЛАЋЕНЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ (УКЉУЧУЈУЋИ И ПРЕНЕТИ ДУГ ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА) ЗА ПЕРИОД 01.01.-31.12.2023. и 01.01.- 31.12.2024. ГОДИНЕ ПО КАТЕГОРИЈАМА ПОТРОШАЧА**

КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА	Наплата 01.-12.2023.		Наплата 01.-12.2024.	
	Почетно стање	% наплате	Почетно стање	% наплате
	Фактурисано 2023.		Фактурисано 2024.	
1. Корисници у пословним просторијама	293,175,820.40	48.3	248,521,998.74	51.3
	854,301,991.34	80.1	1,058,417,019.32	91.9
2. Корисници у породичном и вишепородичном становању	426,714,860.11	29.7	476,166,514.44	34.2
	1,652,180,444.87	85.1	1,963,809,649.23	87.0
<b>УКУПНО:</b>	<b>3,226,373,116.72</b>	<b>63.4</b>	<b>3,746,915,181.73</b>	<b>70.9</b>

Наплаћена реализација у периоду јануар-децембар 2024. године у износу од 3.746.915.181,73 динара остварена је у већем обиму у односу на исти период 2023. године, односно за 520.542.065,01 динара или 13,9%.

**ПРЕГЛЕД НАПЛАТЕ ЗА УСЛУГЕ У ПЕРИОДУ 01.01. - 31.12.2024. ГОДИНЕ**

КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА	Почетно стање	Наплаћено	Остатак дуга	% наплате
	Фактурисано 01.01.-31.12.2024.			
1. Пословни потрошачи	20,379,069.77	237,629,694.29	18,185,110.33	92.89
	235,435,734.85			
2. Становништво	56,500,640.31	117,632,489.35	54,007,555.04	68.53
	115,139,404.08			
<b>УКУПНО:</b>	<b>427,454,849.01</b>	<b>355,262,183.64</b>	<b>72,192,665.37</b>	<b>83.11</b>

**2.2. СПРОВЕДЕНЕ КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА**

У циљу остварења постављених циљева спроведене су активности на јачању кадровских капацитета у смислу њихове обуке и образовања, извршено је инвестирање у дистрибутивну мрежу, опрему и возила, као и у развој информационог система у функцији оптимизације и праћења учинака, како у производњи, тако и у процесу фактурисања и наплате пружених услуга. Поред наведених, реализоване су и следеће активности:

- спроведен је план рационализације трошкова
- спроведене су посебне, додатне активности на наплати потраживања
- спроведена је модернизација и дигитализација пословних процеса
- ниво заштите објеката водовода и Предузећа у целини је подигнут на виши ниво
- имплементиран је систем управљања енергијом
- извршена је транзиција из СРПС ОХСАС 18001 на СРПС ИСО 45001. Прелазак на нови стандард донео је подизање нивоа бављења здрављем и безбедношћу на раду и активно укључивање запослених

- успостављен је систем Финансијске контроле и управљања и повезан је са процесима у ИМС-у. Дошло је до интеграције у сагледавању и процени пословних ризика.
- информационо комуникациони систем је документован и имплементиран је у Предузећу кроз стандард ИСО 27001 и од тада се ради на његовом одржавању и унапређењу.

## 2.3. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

### 2.3.1. СЕГМЕНТАЦИЈА ТРЖИШТА

ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад снабдева потрошаче на територији Града Новог Сада са околним насељеним местима Футог, Ветерник, Бегеч, Ченеј, Руменка, Каћ, Будисава, Ковиљ, Кисач, Степановићево (бачка страна), Петроварадин, Сремска Каменица, Буковац, Чардак, Поповица, Главица, Стари Лединци, Нови Лединци, Ново Село, Парагово и општина Сремски Карловци (сремска страна).

### 2.3.2. ПОТРОШАЧИ

У оквиру ових насељених места снабдевају се потрошачи који су подељени у 3 групе и то: пословни потрошачи - привреда, скупштине станара - колективно становање и индивидуални потрошачи - индивидуално становање.

Број пословних потрошача - купаца које ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад снабдева водом и пружа услуге канализације износи око 8.500, а више од 173.000 купаца - домаћинстава је у колективном и индивидуалном типу становања.

### 2.3.3. МОГУЋНОСТ ПРОШИРЕЊА ТРЖИШТА

Због интензивне стамбене изградње у Новом Саду и околним насељеним местима како колективног тако и индивидуалног становања, повећава се број потрошача који се легално прикључују на систем водоснабдевања и систем одвођења отпадних вода путем канализационе мреже. Међутим, постоји један број потрошача који се нелегално прикључује на техничке системе водовода и канализације и нелегално троше воду.

Из наведеног разлога један од циљева Програма за 2024. годину био је и евидентирање и увођење у претплатнички однос нелегалних потрошача до коначног статуса њиховог грађевинског објекта. У току 2024. године 496 индивидуалних потрошача је стекло претплатнички статус.

Овом активности повећава се план физичког обима продаје воде и услуга канализације који не утиче на физички обим производње воде, који је одређен производним и изворишним капацитетима.

### 2.3.4. КОНКУРЕНЦИЈА

На конзумном подручју које снабдева водом и пружа услуге одвођења отпадних вода путем канализационе мреже ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад нема конкуренцију, односно не постоји други правни субјект који се бави истом делатношћу, регистрован за обављање делатности за које је регистровано предузеће ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад.

## 2.4. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

У току редовног пословања у Предузећу се предузимају сталне активности на решавању и елиминисање следећих ризика у пословању:

- Тржишни ризик (ризик промене цена, девизни и каматни ризик)
- Кредитни ризик
- Ризик ликвидности и новчаног тока

## Мапа управљања ризицима:

<p><b>Висок ризик</b> Велика вероватноћа Средња Ниска</p>	<p><b>Ценовни ризик</b></p> <table border="1"> <tr><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td>X</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>мали      средњи      висок утицај</p>						X				<p><b>Висок ризик</b> Велика вероватноћа Средња Ниска</p>	<p><b>Ризик ликвидности</b></p> <table border="1"> <tr><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td>X</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>мали      средњи      висок утицај</p>						X			
		X																			
		X																			
<p><b>Средњи ризик</b> Велика вероватноћа Средња Ниска</p>	<p><b>Кредитни ризик</b></p> <table border="1"> <tr><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td>X</td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>мали      средњи      висок утицај</p>					X					<p><b>Средњи ризик</b> Велика вероватноћа Средња Ниска</p>	<p><b>Ризик новчаног тока</b></p> <table border="1"> <tr><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td>X</td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>мали      средњи      висок утицај</p>					X				
	X																				
	X																				

Предузеће управља ризицима кроз успостављен систем финансијског управљања и контроле у складу са прописима.

### Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Застој у процесу рада код припреме водомера за контролисање у Служби сервисирања и оверавања водомера	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	Преко 60.000	Нови уређај је купљен. Након добијања Решења о проширеном обиму Акредитације, биће пуштен у рад. <b><u>Реализовано</u></b>
Непостојање привременог складишта за одлагање опасног отпада	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	30.000-60.000	Обезбедити услове за израду пројекта изградње привременог складишта за одлагање опасног отпада. <b><u>Није реализовано</u></b>
Ризик од нестабилног напајања енергијом	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	Преко 60.000	Изнаћи алтернативна решења за напајање где год је могуће. Одржавање непрекидног напајања, постављање заштита на уређајима у систему. <b><u>Делимично реализовано</u></b>
Неуспела блокада водоводне мреже	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	30.000-60.000	Системска замена вентила и реконструкција чворних места. Адекватније планирање средстава и повећање броја компетентних запослених. <b><u>Није реализовано</u></b>
Неодговарајући капацитет аератора	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	Обезбедити алтернативу за процес аерације, обезбедити средства за изградњу новог аератора. <b><u>Није реализовано</u></b>

Застој у обављању радних процеса приликом пружања услуга трећим лицима за одржавање канализационе мреже и прањење септичких јама	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	У план набавке уврстити нова, јача и савременија возила, обезбедити људе за повећање броја запослених у служби, у оквиру планираног броја. <u>Није реализовано</u>
Лоше планирање приликом изградње објеката због недостатка стратегије развоја ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад	2	умерена вероватноћа	3	висок утицај	6	висок ризик	преко 60.000	Израдити Стратегију развоја ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад <u>Није реализовано</u>
Изостанак адекватне реакције на ванредну ситуацију	2	умерена вероватноћа	3	висок утицај	6	висок ризик	преко 60.000	Обука и информисање Документација система ОН&S. Редовно одржавање састанака Радног тима за идентификацију аспеката животне средине и идентификацију могућих ванредних ситуација. <u>Делимично реализовано</u>
Повећан број хаварија електричних уређаја и инсталација, као и електронских уређаја у Сектору водовод	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	30.000 - 60.000	Определити више средстава у финансијском плану за превентивно одржавање и ускладити са реалним потребама ради смањења броја хаварија. <u>Није реализовано</u>
Угрожавање Зоне санитарне заштите изворишта	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	30.000 - 60.000	Израда катастра загађивача изворишта. <u>Није реализовано</u> Санација канализације Лиман I. <u>Делимично реализовано</u> Укључење градских служби у решење проблема на извориштима. <u>Делимично реализовано</u>

## ФИНАНСИЈСКИ РИЗИЦИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИЦИМА

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (ризик промене цена, девизни и каматни ризик), кредитни ризик и ризик ликвидности и новчаног тока. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи од стране руководства Предузећа и превасходно се избегавају смањењем изложености Предузећа овом ризицима. Предузеће не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

**Тржишни ризик** - обзиром да средства Предузећа не укључују улагања у хартије од вредности са променљивом тржишном ценом нити постоје значајније залихе чије цене зависе од тржишних кретања, Предузеће није изложено ризику промене цена на страни средстава – активе. На страни извора средстава – пасиве, Предузеће је изложено ризику повећања набавних цена енергената, електричне енергије, које дистрибуира ЈП ЕПС Београд, као и набавних цена резервних делова, материјала за

одржавање и хемикалија. У свом пословању, Предузеће је изложено ризицима од промене курса страних валута и промена каматних стопа. Ризик од промене курса страних валута се огледа у ризику да се повећа износ обавеза у страниој валути по основу дугорочних кредита. Међутим, пошто Предузеће није значајније задужено у страниој валути, ни овај ризик није значајно изражен. Ризик од промене каматних стопа не постоји, јер је код дугорочног кредита ЕИБ у ЕУР уговорена фиксна каматна стопа, па не постоји могућност повећања каматне стопе везане за ЕУРИБОР и по том основу повећања финансијских расхода по основу камата.

**Кредитни ризик** – Предузеће је изложено значајном кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да измире дуговања према Предузећу у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Предузеће. Изложеност Предузећа овом ризику је ограничена на износ потраживања од купаца на дан биланса стања која износе 1.921.898.000 динара и састоје се од 282.402.000 динара недоспелих и 1.639.496.000 динара доспелих потраживања. Од укупног износа потраживања, око 33 милиона динара је утужено, а укупан износ исправке вредности потраживања са стањем на дан 31.12.2024. године је процењен на 909.334.000 динара. Потраживања од купаца се састоје од већег броја комитената - правних лица, односно од грађана - физичких лица по основу испоручене воде и извршених услуга путем обједињене наплате коју реализује ЈКП „Информатика“, Нови Сад.

Предузеће има успостављене процедуре за процену кредитног ризика код комерцијалних комитената – правних лица и сагласно том ризику обезбеђује адекватна средства обезбеђења, осим у случају потраживања од буџетских корисника.

Потраживања од грађана - физичких лица нису обезбеђена инструментима плаћања, тако да се Предузеће штити од овог ризика у овом сегменту продаје путем редовних опомињања, утужења и искључења са мреже у случају дуготрајнијег неизмирења потраживања које спроводи путем ЈКП „Информатика“, односно директно према дужницима.

По основу неблаговременог плаћања, дужницима којима се фактурише путем обједињене наплате редовно се обрачунавају затезне камате од стране ЈКП „Информатика“.

**Ризик ликвидности и новчаног тока** - Руководство Предузећа је успоставило одговарајући систем за потребе краткорочног, средњерочног и дугорочног финансирања Предузећа, као и управљање ликвидношћу. Предузеће управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве, континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

У циљу одржавања текуће ликвидности и позитивног нето новчаног тока, Предузеће обезбеђује адекватне изворе финансирања из сопствених средстава и дугорочних кредита за инвестиције и капитално одржавање, као и капиталних субвенција из градског буџета.

Преузете обавезе према добављачима, запосленим и осталим повериоцима Предузећа измирује у уговореним роковима, односно законским роковима.

Иако су цене испоручене воде и услуга мењане 01.09.2024. године, приходи Предузећа су реално смањени имајући у виду инфлацију у протеклом периоду.

## 2.5. ПРИКАЗ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

Прилог 2  
У 000 дин

		2021. година	2022. година	2023. година	2024. година
<b>Укупни капитал</b>	План	12,591,481	12,483,679	12,553,892	12,604,643
	Реализација	12,585,152	12,361,865	12,320,516	12,249,237
<b>% одступања реализације од плана</b>		-0.05	-0.98	-1.86	-2.82
<b>% одступања реализације у односу на реализацију претходне године</b>		-	-1.77	-0.33	-0.58
<b>Укупна имовина</b>	План	19,887,759	19,719,297	20,822,997	20,822,977
	Реализација	20,176,696	20,374,612	20,797,328	21,019,612
<b>% одступања реализације од плана</b>		1.45	3.32	-0.12	0.94

% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0.98	2.07	1.07
<b>Пословни приходи</b>	План	2,974,100	3,019,670	3,470,437	3,944,715
	Реализација	2,851,921	3,021,085	3,448,436	3,876,496
% одступања реализације од плана		-4.11	0.05	-0.63	-1.73
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	5.93	14.15	12.41
<b>Пословни расходи</b>	План	2,938,064	3,005,748	3,488,796	3,963,005
	Реализација	2,858,407	3,202,970	3,504,669	3,970,411
% одступања реализације од плана		-2.71	6.56	0.45	0.19
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	12.05	9.42	13.29
<b>Пословни резултат</b>	План	36,036	13,922	-18,359	-18,290
	Реализација	-6,486	-181,885	-56,233	-93,915
% одступања реализације од плана		-118.00	-1,406.46	206.30	413.48
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	2,704.27	-69.08	67.01
<b>Нето резултат</b>	План	1,654	1,422	1,141	1,210
	Реализација	4,496	-175,967	929	-55,022
% одступања реализације од плана		171.83	-12,474.61	-18.58	-4,647.27
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		202.76	-4,013.86	-100.53	-6,022.71
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	737	737	737	737
	Реализација	726	724	715	734
% одступања реализације од плана		-1.49	-1.76	-2.99	-0.41
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-0.28	-1.24	2.66
<b>Просечна нето зарада</b>	План	62,549	69,398	81,033	98,298
	Реализација	63,616	72,234	81,865	97,309
% одступања реализације од плана		1.70	4.09	1.03	-1.01
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	13.55	13.33	18.87
<b>Инвестиције</b>	План	222,566	149,000	131,000	262,000
	Реализација	112,679	202,938	176,020	126,432
% одступања реализације од плана		-49.37	36.20	34.37	-51.74
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	80.10	-13.26	-28.17
		<b>2021.</b>	<b>2022.</b>	<b>2023.</b>	<b>2024.</b>
		<b>година</b>	<b>година</b>	<b>година</b>	<b>година</b>
ЕБИТДА		812,618	647,502	867,108	715,661
ROA		0.02	-0.9	0.004	-0.26
ROE		0.04	-1.4	0.008	-0.45
Оперативни новчани ток		1,367,821	1,172,566	1,304,676	1,134,621
Дуг/капитал		21.10	20.40	20	20.03
Ликвидност		34.40	33.80	31.20	26.34
% зарада у пословним приходима		39.50	41.70	41.40	44.00
		<b>Стање на дан 31.12.2021.</b>	<b>Стање на дан 31.12.2022.</b>	<b>Стање на дан 31.12.2023.</b>	<b>Стање на дан 31.12.2024.</b>
Кредитно задужење без гаранције државе		0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе		0	0	0	0
<b>Укупно кредитно задужење</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>2021.</b>	<b>2022.</b>	<b>2023.</b>	<b>2024.</b>
		<b>година</b>	<b>година</b>	<b>година</b>	<b>година</b>
Субвенције	План	844,715	955,855	855,809	703,008
	Пренето	746,150	738,528	741,429	575,824
	Реализовано	746,150	738,528	741,429	575,824
Остали приходи из буџета	План	62,000	146,000	120,000	140,000
	Пренето	56,973	145,988	119,382	139,988
	Реализовано	56,973	145,988	119,382	139,988
<b>Укупно приходи из буџета</b>	План	906,715	1,101,855	975,809	843,008
	Пренето	803,123	884,516	860,811	715,812
	Реализовано	803,123	884,516	860,811	715,812



## Разлози одступања у односу на планиране индикаторе:

Предузеће је у посматраним годинама остварило пословање, приказано кроз индикаторе, највећим делом, на планираном нивоу. Предузеће је улагало значајна средства у текуће и инвестиционо одржавање објекта водовода и канализације (што се евидентира у пословним књигама као расход), више него у нове инвестиције, што је и утицало на коначан пословни резултат.

Уколико се сви показатељи посматрају заједно уочљиво је да у анализираном периоду сви имају силазни тренд изузимајући 2023. године. Тада се уочава одређени опоравак, условљен повећањем цена воде и одвођења отпадних вода, што је код показатеља на чију вредност одлучујући утицај има кретање прихода довело до позитивног раста.

Активности које су у посматраном периоду утицале на вредности свих пословних показатеља су:

- Исправке вредности потраживања старијих од годину дана које се спроводе сваке године,
- Сталне акције стручних служби Предузећа на повећању наплате потраживања и скраћењу рока наплате,
- Интензивно ангажовање менаџмента Предузећа и Оснивача на спровођењу планираних инвестиционих активности које директно утичу на висину трошкова пословања Предузећа,
- Пословање у околностима пандемије током 2021. и делом 2022. године, узроковало је да је остварени износ укупних директних трошкова производње већи од планираних. Иако су у 2024. години приходи од продаје имали тренд раста праћен повећањем цене воде и услуга одвођења отпадних вода, због већих директних трошкова од планираних, Предузеће је остварило нето губитак у пословању.

Све побројано директно је утицало на остваривање финансијског резултата пословања.

## 2.6. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У ЦИЉУ УНАПРЕЂЕЊА КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

Активности на унапређењу корпоративног управљања односе се на унапређење економске ефикасности, раста и развоја. Корпоративно управљање као систем укључује све нивое управљања као и саме запослене, а реализовано је спровођењем следећих општих и посебних циљева:

- Повећање заштите здравља и безбедности на раду, путем подизања нивоа свести запослених кроз обуке, презентације, штампани материјал;
- Повећање нивоа свести корисника, кроз едукацију деце и осталих потрошача о важности воде и њене рационалне потрошње;
- Смањење отпада, смањење ризика угрожавања живота, здравља људи и животне средине кроз обуку запослених о примени донетих процедура из области ЗЖС;
- Управљање опасним материјама подизањем нивоа свести запослених о управљању хемикалијама и опасним материјама;
- Повећање капацитета изворишта регенерацијом бунара и утискивањем дренажа на извориштима, активном контролом цурења;
- Побољшање квалитета пословних процеса одржавањем сертификације свих управљачких стандарда у области ИМС и НАССР система;
- Побољшање енергетске перформансе Предузећа;
- Подизање степена информационе безбедности.

**3) РЕАЛИЗАЦИЈА ПРИХОДА ПО ИЗВОРИМА И ПОЗИЦИЈЕ  
РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**

Финансијски део Програма пословања ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад за 2024. годину урађен је у складу са Законом о јавним предузећима, Законом о рачуноводству и Међународним рачуноводственим стандардима, Фискалном стратегијом за 2024. годину са пројекцијама за 2025. и 2026. годину и Инструкцијама о изради и праћењу реализације годишњих програма пословања јавних предузећа. Основа за израду финансијског дела Извештаја за период јануар-децембар 2024. године је Програм пословања за 2024. годину и остварени резултати пословања за 2024. годину.

### 3.1. БИЛАНС СТАЊА, БИЛАНС УСПЕХА И ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ НА ДАН 31.12.2024. ГОДИНЕ

Прилог 3

#### БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2023.	План на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2024.	Индекс 6/4	Индекс 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>АКТИВА</b>						
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001					
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	19,103,501	19,093,997	19,282,996	100.94	100.99
01	<b>1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	20,060	49,000	33,867	168.93	69.16
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	20,060	49,000	10,270	51.20	20.96
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007			23,617		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	19,012,624	19,043,000	19,187,026	100.92	100.76
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	15,552,749	15,370,000	15,756,716	101.31	102.52
023	2. Постројења и опрема	0011	2,686,738	2,648,000	2,886,360	107.43	109.00
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	589,647	800,000	323,565	54.87	40.45
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014					
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	183,690	225,000	220,385	119.98	97.95
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017					
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	70,617	1,997	62,083	87.92	3108.81
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	697	697	697	100.00	100.00
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	68,703		60,206	87.63	

053 (део)								
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024						
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025						
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026						
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1,217	1,300	1,180	96.96	90.77	
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028						
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029						
	G. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	1,693,827	1,729,000	1,736,616	102.53	100.44	
Класа 1. осим групе рачуна 14	1. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	397,382	389,500	471,502	118.65	121.05	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	396,515	386,000	467,882	118.00	121.21	
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033						
13	3. Роба	0034						
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	867	3,500	3,620	417.53	103.43	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036						
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037						
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	1,040,314	1,060,500	1,012,564	97.33	95.48	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1,040,314	1,060,500	1,012,564	97.33	95.48	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040						
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041						
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042						
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043						
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	11,539	7,000	36,339	314.92	519.13	
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	11,539	7,000	14,625	126.74	208.93	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046			21,714			
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047						
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	13,981	7,000	12,038	86.10	171.97	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049						
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050						
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	13,981		12,038	86.10		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052						
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053						
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054						
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055						
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	7,000				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	70,252	100,000	34,181	48.65	34.18	
28 (део)	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	160,359	165,000	169,992	106.01	103.03	

осим 288	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	20,797,328	20,822,997	21,019,612	101.07	100.94
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА ПАСИВА	0060					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	12,320,516	12,604,643	12,249,237	99.42	97.18
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	6,519,291	6,519,291	6,519,291	100.00	100.00
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405					
330 и потраж ни салдо рачуна 331,33 2, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	6,008,985	6,020,000	5,998,752	99.83	99.65
дуговн и салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	109,333		126,661	115.85	
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	14,283	65,352	25,587	179.14	39.15
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	13,354	64,142	25,587	191.61	39.89
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	929	1,210		0.00	0.00
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	112,710	0	167,732	148.82	
350	1. Губитак ранијих година	0413	112,710		112,710	100.00	
351	2. Губитак текуће године	0414			55,022		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	1,165,916	1,161,865	1,085,100	93.07	93.39
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	178,028	83,500	209,524	117.69	250.93
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	175,028	80,000	206,524	117.99	258.16
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	3,000	3,500	3,000	100.00	85.71
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	987,888	1,078,365	875,576	88.63	81.19
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424					
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	987,888	1,078,365	875,576	88.63	81.19
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428					
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	757,864	710,000	708,673	93.51	99.81
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	6,010,420	5,899,200	6,317,292	105.11	107.09
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0431	542,612	447,289	659,310	121.51	147.40

	(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)								
467	I КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432							
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	113,252	0	160,974	142.14			
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434							
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435							
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	113,252		160,974	142.14			
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437							
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438							
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439							
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440							
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	105,134	125,000	127,910	121.66	102.33		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	139,749	180,000	198,911	142.33	110.51		
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443							
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444							
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	139,749	180,000	198,911	142.33	110.51		
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446							
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447							
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448							
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	5,234	2,289	1,647	31.47	71.95		
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450							
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1,944	2,200	1,647	84.72	74.86		
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	3,290	89		0.00	0.00		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453							
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	179,243	140,000	169,868	94.77	121.33		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455							
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	20,797,328	20,822,997	21,019,612	101.07	100.94		
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457							

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01. - 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01- 31.12.2023.	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација 01.01- 31.12.2024.	Индекс 6/4	Индекс 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	3,448,436	3,944,715	3,876,496	112.41	98.27
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)</b>	1005	3,229,050	3,754,715	3,653,858	113.16	97.31
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	3,229,050	3,754,715	3,653,858	113.16	97.31
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	219,386	190,000	222,638	101.48	117.18
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012					
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	3,504,669	3,963,005	3,970,411	113.29	100.19
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014					
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	689,313	757,590	777,896	112.85	102.68
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	1,427,222	1,748,510	1,705,626	119.51	97.55
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	968,347	1,209,108	1,192,061	123.10	98.59
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	146,705	185,715	180,597	123.10	97.24
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	312,170	353,687	332,968	106.66	94.14
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	841,154	830,000	796,646	94.71	95.98
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021					
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	227,886	292,240	291,825	128.06	99.86
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	11,874		21,960	184.94	
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	307,220	334,665	376,458	122.54	112.49
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025					
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	56,233	18,290	93,915	167.01	513.48
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	18,748	22,000	15,519	82.78	70.54
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	17,635	22,000	14,136	80.16	64.25
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	1,113		1,383	124.26	
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	32,157	30,000	29,960	93.17	99.87
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
662	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	32,088	30,000	29,513	91.98	98.38
663 и 664	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	69		447	647.83	
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036					

	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037						
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	13,409	8,000	14,441	107.70	180.51	
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	44,397		6,070	13.67		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040			9,785			
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	25,885	28,000	27,105	104.71	96.80	
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	6,843	25,000	11,538	168.61	46.15	
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	3,537,466	3,994,715	3,925,190	110.96	98.26	
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	3,543,669	4,018,005	4,021,694	113.49	100.09	
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045						
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	6,203	23,290	96,504	1555.76	414.36	
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047						
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048						
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049						
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	6,203	23,290	96,504	1555.76	414.36	
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК							
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	20,384	14,000	6,174	30.29	44.10	
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052						
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	27,516	38,500	47,656	173.19	123.78	
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054						
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	929	1,210				
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			55,022			
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057						
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058						
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059						
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060						
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ							
	1. Основна зарада по акцији	1061						
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062						

Прилог 36

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ за период 01.01. - 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01- 31.12.2023.	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација 01.01- 31.12.2024.	Индекс 5/3	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6	7
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>						
<b>І. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	<b>4,330,542</b>	<b>4,773,125</b>	<b>4,737,574</b>	<b>109.40</b>	<b>99.26</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	3,558,555	3,842,125	4,084,017	114.77	106.30
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003					
3. Примљене камате из пословних активности	3004	14,221	11,000	16,205	113.95	147.32
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	757,766	920,000	637,352	84.11	69.28
<b>ІІ. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	<b>3,022,838</b>	<b>3,414,225</b>	<b>3,602,953</b>	<b>119.19</b>	<b>105.53</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1,522,575	1,556,615	1,789,356	117.52	114.95
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008					
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1,427,222	1,748,510	1,705,626	119.51	97.55



4. Плаћене камате у земљи	3010	355	100	1,266	356.62	1266.00
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012	3,250	37,000	31,178	959.32	84.26
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	69,436	72,000	75,527	108.77	104.90
8. Остали одливи из пословних активности	3014					
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	1,307,704	1,358,900	1,134,621	86.76	83.50
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016					
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	<b>120</b>	<b>7,200</b>	<b>1,671</b>	<b>1392.50</b>	<b>23.21</b>
1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019			1,671		
3. Остали финансијски пласмани	3020	120	6000			
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		1,200			
5. Примљене дивиденде	3022					
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	<b>1,201,475</b>	<b>1,225,400</b>	<b>1,030,224</b>	<b>85.75</b>	<b>84.07</b>
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1,201,475	1,225,400	1,030,164	85.74	84.07
3. Остали финансијски пласмани	3026			60		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1,201,355	1,218,200	1,028,553	85.62	84.43
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
1. Увећање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036					
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	<b>146,164</b>	<b>140,700</b>	<b>142,139</b>	<b>97.25</b>	<b>101.02</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043	142,813	140,700	139,029	97.35	98.81
7. Финансијски лизинг	3044	3351		2,646	78.96	
8. Исплаћене дивиденде	3045			464		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046					
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	146,164	140,700	142,139	97.25	101.02
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	<b>4,330,662</b>	<b>4,780,325</b>	<b>4,739,245</b>	<b>109.43</b>	<b>99.14</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	<b>4,370,477</b>	<b>4,780,325</b>	<b>4,775,316</b>	<b>109.26</b>	<b>99.90</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050					
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	<b>39,815</b>	<b>0</b>	<b>36,071</b>	<b>90.60</b>	
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	<b>110,067</b>	<b>100,000</b>	<b>70,252</b>	<b>63.83</b>	<b>70.25</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053					
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054					
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	<b>70,252</b>	<b>100,000</b>	<b>34,181</b>	<b>48.65</b>	<b>34.18</b>

## 3.2. СТРУКТУРА ОСТВАРЕНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА ЗА 2024. ГОДИНУ

### 3.2.1. СТРУКТУРА ПРИХОДА

у 000 динара

О П И С	Реализација у 2024. години	Структура
Пословни приходи	3,876,496	98.8
Финансијски приходи	15,519	0.4
Остали приходи и приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	33,175	0.8
<b>УКУПНИ ПРИХОДИ:</b>	<b>3,925,190</b>	<b>100.0</b>

- Укупни приходи за 2024. годину остварени су у износу од 3.925.190.000 динара и мањи су од планираних за 2024. годину за 1,74%.

- У структури остварених прихода највеће је учешће пословних прихода са 98,8%, затим следе остали приходи и приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха са учешћем од 0,8% и финансијски приходи са 0,4%. У апсолутним износима пословни приходи износе 3.876.496.000 динара, остали приходи и приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха су 33.175.000 динара и финансијски приходи су 15.519.000 динара.

- У току 2024. године на позицији *Одложени порески приходи периода* остварен је износ од 47.656.000 динара.

#### *Пословни приходи*

Структура остварених пословних прихода за 2024. годину је следећа:

1. Остварени приходи од продаје воде и услуга канализације по количинама из плана продаје по ценама од 01.08.2023. и новим ценама од 01.09.2024. године износе 3.353.714.000 динара,
2. Остварени приходи од текућег одржавања водовода и канализације из буџета Града износе 116.657.000 динара,
3. Остварени остали приходи из делатности 183.488.000 динара,
4. Остварени остали пословни приходи 222.638.000 динара.

Капиталне субвенције за изградњу објеката водовода и канализације које се преносе из буџета Града за 2024. годину планиране су у износу од 703.007.603,60 динара. По овом основу у 2024. години из буџета Града пренето је 575.823.995,56 динара. Средства капиталних субвенција не књиже се у билансу успеха на страни прихода, јер по МРС-у само део са пасивних временских разграничења могао би да се узме у приход, тј. у висини обрачунате амортизације завршених објеката, стављених у функцију ранијих година. По овом основу у 2024. години оприходовано је 219.096.596,82 динара.

### 3.2.2. СТРУКТУРА РАСХОДА

у 000 динара

О П И С	Реализација у 2024. години	Структура
Пословни расходи	3,970,411	98.7
Финансијски расходи	29,960	0.8
Остали расходи и расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	21,323	0.5
<b>УКУПНИ РАСХОДИ:</b>	<b>4,021,694</b>	<b>100.0</b>

- Укупни остварени расходи за 2024. годину износе 4.021.694.000 динара и већи су за 0,09% у односу на планиране за 2024. годину.

- У структури остварених расхода доминирају пословни расходи са 3.970.411.000 динара или са 98,7%, затим следе остали расходи и расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха са износом од 21.323.000 динара или 0,5% и финансијски расходи са 29.960.000 динара или 0,8%.

- У структури остварених пословних расхода за 2024. годину највеће учешће је трошкова бруто зарада и накнада зарада који у апсолутном износу износе 1.705.626.000 динара или 43%, а који у себи садрже, сагласно новом Контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“, број 89/20), трошкове запослених преко Агенције за ангажовање радника у износу од 97.628.000 динара, као и трошкова амортизације и резервисања, који у апсолутном износу износе 818.606.000 динара или 20,6%.

#### Пословни расходи

### СТРУКТУРА ПОСЛОВНИХ РАСХОДА ЗА 2024. ГОДИНУ

Р. број	О П И С	Пословни расходи за 2024. годину	
		Остварено у 000 динара	% учешћа
1	Трошкови директног материјала	134,023	3.4
2	Трошкови резервних делова и осталог материјала	127,925	3.2
3	Трошкови горива и енергије	515,948	13.0
4	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	1,705,626	43.0
5	Трошкови амортизације и резервисања	818,606	20.6
6	Трошкови производних услуга	291,825	7.3
7	Нематеријални трошкови	376,458	9.5
	<b>У к у п н о:</b>	<b>3,970,411</b>	<b>100.0</b>

Остварени нето губитак за 2024. годину износи 55.022.000 динара, а у себи садржи одложене пореске расходе периода у износу од 6.174.000 динара и одложене пореске расходе периода у износу од 47.656.000.

### 3.3. ЦЕНЕ ВОДЕ И УСЛУГА КАНАЛИЗАЦИЈЕ ЗА ПЕРИОД ЈАНУАР – ДЕЦЕМБАР 2024. ГОДИНЕ

Градско веће Града Новог Сада на 2. седници одржаној 30.08.2024. године, донело је Решење којим се даје сагласност на нове, више цене воде и услуга канализације за 10% са применом од 01.09.2024. године.

#### ЦЕНА ИСПОРУКЕ ВОДЕ И УКЛАЊАЊА ВОДА ПУТЕМ ЈАВНЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ СА ПРИМЕНОМ У ПЕРИОДУ 01. – 12.2024. ГОДИНЕ

##### - ИСПОРУКА ВОДЕ

ВРСТА ПОТРОШАЧА	ЦЕНЕ са применом од 01.09.2024. године (дин/м <sup>3</sup> )
Корисници у пословним просторијама	162,00
Корисници у породичном становању и вишепородичном становању	68,76
Корисници у породичном и вишепородичном становању преко рационалне потрошње	162,00
Корисници у пословним просторијама и у породичном становању који се водом снабдевају из изворишта која нису повезана на погон за прераду и дистрибуцију воде "Шtrand"	ЦЕНА са применом од 01.03.2020. године 31,82

**- УКЛАЊАЊЕ ВОДА ПУТЕМ ЈАВНЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ**

<b>ВРСТА ПОТРОШАЧА</b>	<b>ЦЕНЕ са применом од 01.09.2024. године (дин/м³)</b>
Корисници у пословним просторијама	101,90
Корисници у породичном становању и вишепородичном становању	43,33

На основу остварених прихода и расхода у периоду јануар – децембар 2024. године, приказујемо калкулацију која показује покривеност расхода приходима.

**КАЛКУЛАЦИЈА**

**ЦЕНА ИСПОРУКЕ ВОДЕ И УКЛАЊАЊА ВОДА ПУТЕМ ЈАВНЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ НА  
ОСНОВУ ОСТВАРЕНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА У ПЕРИОДУ 01. – 12.2024. ГОДИНЕ**  
000 динара

<b>A.</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	
1.	ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	777.896
2.	ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1.705.626
3.	ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА	818.606
4.	ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	291.825
5.	НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	376.458
<b>A.</b>	<b>УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>3.970.411</b>
<b>Б.</b>	<b>РАСХОДИ КАМАТА</b>	<b>29.960</b>
<b>В.</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>11.538</b>
<b>Г.</b>	<b>УКУПНИ ТРОШКОВИ (А+Б+В)</b>	<b>4.021.694</b>

Д. Остварени ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ воде и услуга одвођења отпадних вода за период 01.–12.2024. године на основу реализованих количина по ценама од 01.08.2023. године и новим ценама од 01.09.2024. године износе 3.353.714.000 динара.

$$\frac{\text{Г.}}{\text{Д.}} = \frac{\text{УКУПНИ РАСХОДИ (ТРОШКОВИ)}}{\text{ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ}} = \frac{4.021.694}{3.353.714} = 1,1992 \times 100 = 119,9\%$$

На основу односа укупних трошкова пословања и прихода од продаје остварених у периоду јануар – децембар 2024. године сагласно члану 25. Закона о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16, 95/18), произилази да су остварени укупни трошкови за 2024. годину већи за 19,9% од остварених прихода од продаје у 2024. години, што је у одређеном делу амортизовано кориговањем цене воде.

Ипак, утврђени проценат показује да је Предузеће на нивоу пословања које не омогућава да приходи од продаје могу покрити трошкове које Предузеће остварује у свом пословању, будући да из остварених прихода од продаје може самостално вршити само делимична улагања у реконструкцију и изградњу мреже и објеката водовода и канализације Града Новог Сада. За озбиљније инвестиције ипак су потребна средства из буџета Града.

### **3.4. КАПИТАЛНЕ СУБВЕНЦИЈЕ**

ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад остварује приходе од продаје воде и услуга канализације и осталих послова који нису основна делатност Предузећа, а пружају се као услуге трећим лицима, што значи да се Предузеће финансира из сопствених средстава.

Предузеће добија средства из Буџета Града Новог Сада за капиталне субвенције, а према *Програму инвестиционих активности Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад и текућег одржавања водовода и канализације за текућу годину*, који усваја Скупштина Града Новог Сада.

Капиталне субвенције за изградњу објеката водовода и канализације које се добијају из буџета Града за 2024. годину планиране су у износу од 703.007.603,60 динара, а по

овом основу у 2024. години из буџета Града пренето је и утрошено 575.823.995,56 динара. Средства која се односе на инвестиције из групе радова I – водовод износе 563.545.995,56 динара, а на инвестиције из групе радова II – канализација износе 12.278.000,00 динара. Укупна реализација планираних средстава за капиталне субвенције у 2024. години је 81,91%.

Према Програму текућег одржавања водовода и канализације за 2024. годину, Предузеће је планирало улагање средстава из буџета Града у износу од 140.000.000 динара, при чему се 60.000.000 динара односило на улагања у текуће одржавање водоводног система, а 80.000.000 динара на текуће одржавање канализационог система Града. У 2024. години за текуће одржавање реализована су и Предузећу пренета средства из буџета Града Новог Сада у укупном износу од 139.987.825,20 динара. Средства у износу од 59.998.512 динара односе се на текуће одржавање водоводног система, а средства у износу од 79.989.313,20 динара, односе се на текуће одржавање канализационог система Града. Укупна реализација планираних средстава за текуће одржавање у 2024. години износи 99,99%. Финансијске вредности текућег одржавања водовода и канализације исказане су са укљученим ПДВ.

По Програму инвестиционих улагања ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад и текућег одржавања водовода и канализације за 2024. годину који се не финансира из буџета Града Новог Сада планирана су средства у износу 157.500.000 динара, од чега се 61.500.000 динара односи на инвестициона улагања, а 96.000.000 динара на текуће одржавање водовода и канализације. За инвестициона улагања утрошено је 34.837.047,58 динара или 56,6%, док је за текуће одржавање водовода и канализације реализовано 119.629.005 динара или 124,6% у односу на планиране вредности.

Прилог 4

#### ПРОГРАМ ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ ЗА 2024. ГОДИНУ

Позиција	Назив програмске позиције	Планирано за 2024. годину	Реализовано у 2024. години	% реализације
<b>Група радова I</b>	<b>ВОДОВОД</b>	<b>688,209,603.60</b>	<b>563,545,995.56</b>	<b>81.89</b>
2.	ИЗВОРИШТА	154,882,373.00	144,274,015.40	93.15
3.	ПОГОН ЗА ПРERAДУ ВОДЕ	179,600,000.00	176,968,095.61	98.53
8.	ПРОЈЕКТОВАЊЕ, ГРАЂЕЊЕ, РЕКОНСТРУКЦИЈА ВОДОВОДНЕ МРЕЖЕ	353,727,230.60	242,303,884.55	68.50
<b>Група радова II</b>	<b>КАНАЛИЗАЦИЈА</b>	<b>14,798,000.00</b>	<b>12,278,000.00</b>	<b>82.97</b>
14.	ПРОЈЕКТОВАЊЕ, ГРАЂЕЊЕ, РЕКОНСТРУКЦИЈА КАНАЛИЗАЦИОНЕ МРЕЖЕ	14,798,000.00	12,278,000.00	82.97
	<b>УКУПНО (I + II):</b>	<b>703,007,603.60</b>	<b>575,823,995.56</b>	<b>81.91</b>

## 3.5 ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 5

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01-31.12.2023.	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.	Индекс 5/3	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	697,217,023	869,348,751	857,100,435	122.93	98.59
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	968,347,208	1,209,108,138	1,192,060,763	123.10	98.59
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	1,115,051,816	1,394,822,625	1,372,657,982	123.10	98.41
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	715	737	734	102.66	99.59
4.1	- на неодређено време	691	710	693	100.29	97.61
4.2	- на одређено време	24	27	41	170.83	151.85
5	Накнаде по уговору о делу	524,691	1,220,000	1,554,494	296.27	127.42
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	1	2	2	200.00	100.00
7	Накнаде по ауторским уговорима					
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима					
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	51,133,198	100,433,205	99,589,411	194.76	99.16
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	50	50	53	106.00	106.00
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	133,838,958	110,510,000	97,752,603	73.04	88.46
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	93	66	92	98.92	139.39
13	Накнаде члановима скупштине					
14	Број чланова скупштине					
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,388,889	1,474,056	1,388,889	100.00	94.22
16	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	100.00	100.00
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију					
18	Број чланова Комисије за ревизију					
19	Превоз запослених на посао и са посла	31,197,462	36,000,000	33,306,859	106.76	92.52
20	Дневнице на службеном путу	546,640	1,200,000	333,056	60.93	27.75
21	Накнаде трошкова на службеном путу	1,027,108	1,000,000	1,121,555	109.20	112.16
22	Отпремнина за одлазак у пензију	14,814,998	15,000,000	15,443,605	60.52	59.78
23	Број прималаца отпремнине	20	15	19	95.00	126.67
24	Јубиларне награде	21,944,894	10,000,000	11,861,027	48.06	105.46
25	Број прималаца јубиларних награда	168	53	53	31.55	100.00
26	Смештај и исхрана на терену					
27	Помоћ радницима и породици радника	37,179,681	38,250,000	37,620,857	101.19	98.36
28	Стипендије					
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	26,270,549	38,600,000	40,788,360	155.26	105.67

\* број запослених последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

\*\*\* приказан је стварно исплаћен износ за отпремнине и јубиларне награде. У БИЛАНСУ УСПЕХА на АОП 1025 износ је умањен за већ извршена резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених на конту 404 у Билансу стања по МРС 19, по коме је Предузеће у обавези да за ове намене обезбеди средства за текућу и наредну годину. Након завршних књижења на крају године аналитичка конта 529 се умањују за резервисане и исплаћене износе:

- за отпремнине 6.477.296,55 динара,

- за јубиларне награде 1.315.013,52 динара.

4) НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО НАЧИН  
ПОКРИЋА ГУБИТКА

Као последица глобалних дешавања на које Предузеће нема утицаја, дошло је до повећања оперативних трошкова пословања, па је остварени износ укупних директних трошкова производње већи од планираних. Иако су приходи од продаје остварени у готово планираним вредностима, Предузеће је у 2024. години остварило губитак у пословању.

Важно је истаћи да је Предузеће на основу Уговора о подзајму између Града Новог Сада и ЈКП „Водовод и канализација“ Нови Сад извршило отплату по зајму Европске инвестиционе банке у износу од 140.105.671,18 динара. Исплаћени износ је у текућим условима пословања представљао велико оптерећење за ликвидност Предузећа и допринео је у одређеној мери оствареном губитку.

Висина оствареног губитка резултат је и значајног улагања сопствених средстава у водоводни и канализациони систем Града Новог Сада.

Уколико би се у потпуности примениле одредбе члана 25. и 26. Закона о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16, 95/18) и члана 5. Одлуке о изменама и допунама Одлуке о условима и начину организовања послова у вршењу комуналних делатности испоруке воде и уклањања вода (Службени лист Града Новог Сада број 18/2024 од 19.04.2024. године) створили би се предуслови за позитивно пословање Предузећа и покриће насталог губитка у пословној 2024. години.



## 5) РЕАЛИЗАЦИЈА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

## 5.1. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА на дан 31.12.2024. године

Прилог 6

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број предвиђених извршилаца по систематизацији	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Кабинет директора	15	21	17	16	1
2	Сектор водовод	67	213	154	144	10
3	Сектор канализација	60	153	125	119	6
4	Инвестиционо-технички сектор	44	76	50	47	3
5	Сектор правних, кадровских и административних послова	35	56	32	30	2
6	Сектор комерцијалних послова	39	132	103	98	5
7	Сектор финансијских послова	24	36	27	26	1
8	Сектор за безбедност и здравље на раду	33	72	52	50	2
9	Сектор за контролу квалитета и заштиту животне средине	50	107	84	77	7
10	Сектор за односе са јавношћу	15	37	34	33	1
11	Сектор техничке подршке	37	63	48	47	1
12	Служба контроле јавних набавки	2	2	2	2	0
13	Јединица за интерну ревизију	2	3	3	3	0
14	Служба за ванредне ситуације и планирање одбране	4	5	2	1	1
15	Именована и постављена лица	0	1	1	0	1
	<b>УКУПНО</b>	<b>427</b>	<b>977</b>	<b>734</b>	<b>693</b>	<b>41</b>

## 5.2. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО КВАЛИФИКАЦИЈИ, СТАРОСТИ, ПОЛУ И ВРЕМЕНУ ПРОВЕДЕНОМ У РАДНОМ ОДНОСУ

Прилог 7

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.
1	ВСС	240	250	3	3
2	ВС	44	44		
3	ВКВ	87	85		
4	ССС	195	196		
5	КВ	114	123		
6	ПК	10	10		
7	НК	25	26		
	<b>УКУПНО</b>	<b>715</b>	<b>734</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2023.	Број запослених 31.12.2024.
1	До 30 година	11	17
2	30 до 40 година	131	130
3	40 до 50 година	260	284
4	50 до 60 година	244	229
5	Преко 60 година	69	74
	<b>УКУПНО</b>	<b>715</b>	<b>734</b>
	Просечна старост	48.0	47.8

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.
1	Мушки	506	507	1	1
2	Женски	209	227	2	2
3	<b>УКУПНО</b>	<b>715</b>	<b>734</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2023	Број запослених 31.12.2024.
1	До 5 година	30	32
2	5 до 10	36	45
3	10 до 15	110	103
4	15 до 20	135	126
5	20 до 25	107	125
6	25 до 30	104	92
7	30 до 35	85	94
8	Преко 35	108	117
	<b>УКУПНО</b>	<b>715</b>	<b>734</b>

### 5.3 ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 8

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2023. године	715		Стање на дан 30.06.2024. године	736
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2024.	4	1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2024.	6
2.	Споразумни раскид радног односа	2	2.	Истек уговора на одређено време	1
3.	Пензија	2	3.	Споразумни раскид радног односа	1
4.			4.	Пензија	3
5.			5.	Преминули	1
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2024.	26	6.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2024.	5
7.	Одобрење Комисије за ново запошљавање	3	7.	Одобрење Комисије за ново запошљавање	5
8.	Ангажовање по основу уговора	23	8.		
9.			9.		
	Стање на дан 31.03.2024. године	737		Стање на дан 30.09.2024. године	735
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2024. године	737		Стање на дан 30.09.2024. године	735
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2024.	15	1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2024.	7
2.	Престанак потребе за ангажовањем радника	6	2.	Престанак потребе за ангажовањем радника	1
3.	Истек уговора на одређено време	2	3.	Истек уговора на одређено време	1
4.	Пензија	6	4.	Пензија	5
5.	Преминули	1			
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2024.	14	5.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2024.	6
7.	Одобрење Комисије за ново запошљавање	14	6.	Ангажовање по основу уговора	6
8.					
9.					
	Стање на дан 30.06.2024. године	736		Стање на дан 31.12.2024. године	734

Број запослених са којим је Предузеће завршило пословну 2024. годину је 734. У складу са Одлуком о максималном броју запослених на неодређено време у систему Града Новог Сада за 2017. годину („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 47/17 и

54/18) у Предузећу је на крају 2024. године 693 запослена на неодређено време, а 41 радник је запослен на одређено време.

Потребно је напоменути да запосленима који су у току 2024. године отишли на неплаћено одсуство права из радног односа мирују, а не остварују право на зараду, нити права из пензијског, социјалног и инвалидског осигурања. На крају 2024. године на неплаћеном одсуству је шесторо запослених и обухваћени су укупним бројем запослених. Такође, онима који су се у току 2024. године вратили са неплаћеног одсуства, сва права из радног односа су активирана.

## 5.4. СРЕДСТВА ЗА ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 9

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину\* - Бруто 1

ИСПЛАТА 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	715	80,094,231	112,020	714	79,869,059	111,861	0	0	0	1	225,172	225,172
II	725	74,546,330	102,800	719	74,202,549	103,180	5	131,252	26,250	1	212,529	212,529
III	722	82,604,454	114,411	716	81,865,933	114,338	5	494,997	98,999	1	243,524	243,524
IV	716	74,465,827	104,003	710	73,799,784	103,943	5	451,982	90,396	1	214,061	214,061
V	718	84,562,012	117,774	712	83,804,004	117,702	5	513,756	102,751	1	244,252	244,252
VI	720	81,758,380	113,553	714	81,033,775	113,493	5	491,722	98,344	1	232,883	232,883
VII	722	78,878,221	109,250	716	78,199,523	109,217	5	455,827	91,165	1	222,871	222,871
VIII	727	86,935,739	119,581	721	86,204,386	119,562	5	481,452	96,290	1	249,901	249,901
IX	725	78,570,969	108,374	719	77,898,298	108,343	5	449,800	89,960	1	222,871	222,871
X	723	81,139,950	112,227	717	80,467,784	112,228	5	439,283	87,857	1	232,883	232,883
XI	720	82,265,860	114,258	714	81,612,991	114,304	5	417,157	83,431	1	235,712	235,712
XII	717	82,525,235	115,098	711	81,840,669	115,106	5	460,102	92,020	1	224,464	224,464
УКУПНО		968,347,208			960,798,755			4,787,330			2,761,123	
ПРОСЕК		111,946			111,940			79,789			230,094	

\*\* старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 1

ПЛАН 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	724	100,507,863	138,823	714	99,640,180	139,552	9	606,692	67,410	1	260,991	260,991
II	735	93,795,858	127,613	721	92,452,471	128,228	10	1,084,891	108,489	1	258,496	258,496
III	737	94,920,079	128,793	726	93,516,470	128,811	10	1,145,598	114,560	1	258,011	258,011
IV	737	99,625,319	135,177	726	98,222,807	135,293	10	1,140,076	114,008	1	262,436	262,436
V	737	105,737,541	143,470	726	104,092,159	143,378	10	1,383,729	138,373	1	261,653	261,653
VI	737	92,853,216	125,988	726	91,583,218	126,148	10	1,030,334	103,033	1	239,664	239,664
VII	735	105,438,766	143,454	724	103,991,068	143,634	10	1,184,407	118,441	1	263,291	263,291
VIII	737	104,717,781	142,087	726	103,099,731	142,011	10	1,319,100	131,910	1	298,950	298,950
IX	737	99,636,512	135,192	726	98,018,462	135,012	10	1,319,100	131,910	1	298,950	298,950
X	737	107,741,525	146,189	726	106,123,475	146,176	10	1,319,100	131,910	1	298,950	298,950
XI	737	99,761,582	135,362	726	98,143,532	135,184	10	1,319,100	131,910	1	298,950	298,950
XII	737	104,372,096	141,617	726	102,754,046	141,534	10	1,319,100	131,910	1	298,950	298,950
УКУПНО		1,209,108,138			1,191,637,619			14,171,227			3,299,292	
ПРОСЕК		136,978			137,080			119,086			274,941	

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\* - Бруто 1

ПЛАН 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослени х	Маса зарада	просечна зарада
I	724	100,507,863	138,823	714	99,640,180	139,552	9	606,692	67,410	1	260,991	260,991
II	735	93,795,774	127,613	724	92,452,387	127,697	10	1,084,891	108,489	1	258,496	258,496
III	737	94,920,079	128,793	726	93,516,470	128,811	10	1,145,598	114,560	1	258,011	258,011
IV	737	99,625,319	135,177	726	98,222,807	135,293	10	1,140,076	114,008	1	262,436	262,436
V	737	105,737,541	143,470	726	104,092,159	143,378	10	1,383,729	138,373	1	261,653	261,653
VI	737	92,853,216	125,988	726	91,583,218	126,148	10	1,030,334	103,033	1	239,664	239,664
VII	735	105,438,766	143,454	724	103,991,068	143,634	10	1,184,407	118,441	1	263,291	263,291
VIII	735	101,684,345	138,346	724	100,274,565	138,501	10	1,148,117	114,812	1	261,663	261,663
IX	736	96,381,805	130,954	725	95,151,100	131,243	10	970,309	97,031	1	260,396	260,396
X	736	104,152,987	141,512	725	102,697,859	141,652	10	1,191,356	119,136	1	263,772	263,772
XI	735	96,590,289	131,415	724	95,274,988	131,595	10	1,054,721	105,472	1	260,580	260,580
XII	734	100,372,779	136,748	723	98,945,244	136,854	10	1,163,952	116,395	1	263,583	263,583
УКУПНО		1,192,060,763			1,175,842,045			13,104,182			3,114,536	
ПРОСЕК		135,185			135,357			110,119			259,545	

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

Зараде по запосленом		Исплаћена зарада у 2023. години		Планирана зарада у 2024. години		Исплаћена зарада у 2024. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	78,666	57,316	85,947	62,768	89,076	64,942
	Највиша зарада	267,013	189,897	308,544	218,789	310,292	220,565
Пословодство	Најнижа зарада	214,061	152,228	247,897	173,776	239,664	170,504
	Највиша зарада	249,901	177,351	268,353	190,615	263,770	187,403

Исплаћена маса бруто 1 зарада за 2023. годину износи 968.347.208 динара и у односу на планирану остварена је са 97,44%. Просечна остварена бруто 1 зарада у 2023. години износи 111.945.75 динара, а просечна исплаћена нето зарада у 2023. години износи 81.865,58 динара.

Исплаћена маса бруто 1 зарада за 2024. годину износи 1.192.060.763 динара и у односу на планирану остварена је са 98,59%. Просечна остварена бруто 1 зарада у 2024. години износи 135.184,94 динара, а просечна исплаћена нето зарада у 2024. години износи 97.309,31 динара.

Исплата зарада, накнада зарада и осталих личних расхода реализована је на бази следећих смерница:

- маса бруто зарада за 2024. годину формирана је на основу Смерница за израду годишњих програма пословања за 2024. годину Владе Републике Србије,
- остали трошкови накнада и личних расхода групе конта 52 планирани су у висини стварних трошкова за ове намене на основу важећег Колективног уговора за јавно комунално предузеће "Водовод и канализација" Нови Сад, Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада, Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије, Фискалне стратегије за 2024. годину са пројекцијама за 2025. и 2026. годину и Инструкције о изради и праћењу реализације годишњих програма пословања јавних предузећа и јавних комуналних предузећа.

**ЗАРАДЕ, НАКНАДЕ ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ  
ЗА 2024. ГОДИНУ**

у 000 динара

А	ТРОШКОВИ БРУТО ЗАРАДА	1,192,061
Б	ТРОШКОВИ ДОПРИНОСА НА ЗАРАДЕ, РЕГРЕС И НАКНАДЕ ЗАРАДЕ НА ТЕРЕТ ПОСЛОДАВЦА	180,597
Ц (А+Б)	УКУПНЕ БРУТО ЗАРАДЕ И НАКНАДЕ ЗАРАДА	1,372,658
Д	ТРОШКОВИ НАКНАДА ПО УГОВОРУ О ДЕЛУ	1,554
Е	ТРОШКОВИ НАКНАДА ПРИВРЕМЕН. И ПОВРЕМ. ПОСЛОВА	99,589
Ф	ТРОШКОВИ НАКНАДА ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА	1,389
Г	ТРОШКОВИ НАКНАДА ФИЗИЧКИМ ЛИЦИМА ПО ОСНОВУ ОСТАЛИХ УГОВОРА	97,753
Х	ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	132,683
	<b>УКУПНО (Ц+Д+Е+Ф+Г+Х) ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	<b>1,705,626</b>
Х	ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	132,683
	Х.1. Отпремнина	15,443
	Х.1.1 Искоришћена резервисања за отпремнине	-6,477
	Х.2. Солидарна помоћ	37,621
	Х.3. Јубиларне награде запосленима	11,861
	Х.3.1 Искоришћена резервисања за јубиларне награде	-1,315
	Х.4. Стипендије ученицима	0
	Х.5. Дневнице за службени пут у земљи	59
	Х.6. Трошкови превоза на службеном путу	530
	Х.7. Трошкови преноћишта на службеном путу	592
	Х.8. Накнада за превоз за обављање послова	33,307
	Х.9. Дневнице за службено путовање у иностранство	274
	Х.10. Додатно пензионо осигурање	32,414
	Х.11. Остала лична примања	8,374

I Укупне исплаћене бруто зараде и накнаде зарада са порезима и доприносима на зараде без доприноса на терет послодавца за 2024. годину износе 1.192.060.763 динара.

Просечна месечна бруто зарада по запосленом без доприноса на терет послодавца за 2024. годину исплаћена је у износу од 135.184,94 динара.

II Топли оброк и регрес исплаћују се на основу Колективног уговора за јавно комунално предузеће "Водовод и канализација" Нови Сад, Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада и Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије.

У планираном износу трошкова за исплату бруто зарада садржани су трошкови за топли оброк и регрес. Регрес је укалкулисан у 12 месечних исплата.

## 5.5. НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Накнаде Надзорном одбору у 2024. години планиране су у износу 1.474.056 динара, а реализоване су у висини од 1.388.889 динара, односно 94,22% од планираног.

Функцију Надзорног одбора до 21. јуна 2013. године вршио је Управни одбор Предузећа. Почев од 21. јуна 2013. године, висина накнаде за рад Председника и чланова Надзорног одбора утврђена је Закључком Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/а-I од 21. јуна 2013. године, у месечном нето износу од 25.000 динара, а до одређивања висине накнаде на основу степена реализације Програма пословања Предузећа.

Прилог 10

### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2023. година				Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
II	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
III	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
IV	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
V	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
VI	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
VII	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
VIII	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
IX	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
X	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
XI	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
XII	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
УКУПНО	900,000	300,000	300,000	2	900,000	300,000	300,000	2
ПРОСЕК	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2

### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2023. година					Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	115,740	38,580	38,580	2	0	115,740	38,580	38,580	2	0
II	115,740	38,580	38,580	2	0	115,740	38,580	38,580	2	0
III	115,740	38,580	38,580	2	0	115,740	38,580	38,580	2	0
IV	115,740	38,580	38,580	2	0	115,740	38,580	38,580	2	0
V	115,740	38,580	38,580	2	0	115,740	38,580	38,580	2	0
VI	115,740	38,580	38,580	2	0	115,740	38,580	38,580	2	0
VII	115,740	38,580	38,580	2	0	115,740	38,580	38,580	2	0
VIII	115,740	38,580	38,580	2	0	115,740	38,580	38,580	2	0
IX	115,742	38,580	38,581	2	0	115,742	38,580	38,581	2	0
X	115,742	38,580	38,581	2	0	115,742	38,580	38,581	2	0
XI	115,742	38,580	38,581	2	0	115,742	38,580	38,581	2	0
XII	115,743	38,581	38,581	2	0	115,743	38,581	38,581	2	0
УКУПНО	1,388,889	462,961	462,964	2	0	1,388,889	462,961	462,964	2	0
ПРОСЕК	115,741	38,581	38,580	2	0	115,741	38,580	38,580	2	0



## 5.6. НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ

На основу члана 55 Закона о јавним предузећима ("СЛ гласник РС", бр. 15/2016 и 88/2019) ЈКП „Водовод и канализација“ Нови Сад у току 2024. године није основало Комисију за ревизију, те није било ни накнаде за ове намене.

Прилог 11

### Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2023. година				Комисија за ревизију - реализација 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК								

### Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2023. година					Комисија за ревизију - реализација 2024. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК										

## 6) КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

## КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 12

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе  Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2023.	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2023.	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024.	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024.	
												Укупно главница	Укупно камата			
<b>Домаћи кредитор</b>																
<b>Страни кредитор</b>																
<b>Укупно кредитно задужења</b>																
		0		0	0									0	0	
<i>од чега за ликвидност</i>																
<i>од чега за капиталне пројекте</i>																

Одлуком број 7.1.-21600 од 20.10.2009. године Управни одбор ЈКП „Водовод и канализација“ Нови Сад сагласио се са изменама Споразума о пројектној компоненти између Европске инвестиционе банке, Републике Србије и Града Новог Сада, те се на тај начин продужава временско трајање обавеза уговорних страна.

Реализацијом пројеката предвиђених Споразумом обезбедило би се несметано водоснабдевање Града Новог Сада, без редуција воде, у пројектном периоду.

За ове намене до краја 2017. године повучено је средстава у износу од 15.000.000 евра.

На повучена средства се у првих пет година плаћала само камата од дана повлачења, односно закључно са 2016. годином, а отплата и главнице почела је шесте године од дана повлачења средстава, односно 2017. године. Отплата главнице са припадајућим каматама врши се у две једнаке рате, у фебруару и августу текуће године.

До 31.12.2024. године за отплату зајма Предузеће је измирило главнице у износу од 944.399,62 евра, а камате у износу од 230.706,75 евра, што укупно износи 1.175.106,37 евра, односно 140.105.671,18 динара по важећем курсу Народне банке Србије на дан отплате.

Пошто је корисник овог зајма Република Србија, а Промотер је Град Нови Сад преко ЈКП „Водовод и канализација“ Нови Сад, у пасиви биланса стања ЈКП „Водовод и канализација“ ова средства се воде у оквиру става „II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ“, на позицији „7. Остале дугорочне обавезе.“

## 7) РЕАЛИЗАЦИЈА НАБАВКИ

## РЕАЛИЗАЦИЈА ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

У динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2023. години *	Планирано за 2024. годину	Реализација у 2024. години	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
	<b>I Добра</b>					
1	Набавка електричне енергије	300,000,000				
2	Набавка водоводног и канализационог материјала	40,000,000				
3	Набавка електроматеријала	8,000,000				
4	Набавка грађевинског материјала	9,341,987				
5	Набавка резервних пумпи и пумпних агрегата	7,999,780				
6	Набавка резервних делова за управљање технолошким процесима	394,792				
7	Набавка опреме за мерење неелектричних величина	3,859,087				
8	Набавка челичног машинског материјала	1,257,270				
9	Набавка машинског, потрошног и помоћног материјала	3,910,820				
10	Набавка црева високог притиска, млазница и редукција за чишћење канализационе мреже	3,451,306				
11	Набавка резервних делова за пумпе и пумпне агрегате водовода и канализације	7,000,000				
12	Набавка средстава за дезинфекцију воде по партијама	5,760,100				
13	Набавка течног кисеоника (O2)	9,378,718				
14	Набавка резервних делова за опрему у филтер станицама	5,742,580				
15	Набавка и уградња опреме за узорковање и дренажу на објектима водовода	489,000				
16	Набавка ПВЦ резервоара и амбалаже	499,800				
17	Набавка и уградња електро опреме и пумпних агрегата за БХД 4 на изворишту "Ратно острво" са интеграцијом у постојећи SCADA систем	17,997,710				
18	Набавка опреме за проширење постојећег система контроле пумпних станица са припадајућим софтвером у циљу оптимизације	3,486,000				
19	Набавка и уградња фреквентних регулатора у НПС "Штранд" са интеграцијом у постојећи СЦАДА систем (II фаза)	19,998,600				
20	Набавка УВ уређаја против летећих инсеката	980,700				
21	Набавка електричне енергије-1	70,000,000				
22	Набавка и уградња затварача и актуатора на филтерима ф8 и ф9, (комплет) у НФС	18,000,000				
23	Набавка пумпе високог притиска- Karcher	499,500				
24	Набавка и уградња уређаја за непрекидно напајање на објектима водоснабдевања -II фаза	8,000,000				
25	Набавка и уградња опреме ради санације РО кућне потрошње у ПС Лиман	989,875				
26	Набавка и уградња опреме ради санације НН расклопног блока управљачко надзорног система у ККЦ на Филтеру	989,460				
27	Набавка и уградња сервера и клијентских машина ради замене постојећег са пребацивањем постојеће СЦАДА апликације и уз задржавање свих функционалних опција ( web СЦАДА, итд...) са најновијим лиценцираним оперативним системом	22,988,830				
28	Набавка и уградња радио комуникационе опреме за пренос података са подсистем Фрушка гора - Поповица са интеграцијом у постојећи СЦАДА систем	16,000,000				
29	Набавка теренског мултифункционалног уређаја за мерење физичко - хемијских параметара воде	429,660				
30	Набавка електротехничких мерних инструмената	3,500,000				
31	Набавка вакум црева за возила канализације	976,240				
32	Набавка клима уређаја	1,476,000				
33	Набавка канцеларијског материјала	4,950,000				
34	Набавка батеријских пуњивих лампи	395,400				
35	Набавка радне одеће и обуће и средстава за личну заштиту	17,986,800				
36	Набавка средстава за хигијену	4,759,816				
37	Набавка робе интерне кухиње	2,992,200				
38	Набавка санитетског материјала и опреме	148,000				
39	Набавка специјалне заштитне опреме	3,994,635				
40	Набавка беле технике	65,582				
41	Набавка основних средстава за Службу лабораторија	3,336,400				

42	Набавка резервних делова за водомере	7,999,164			
43	Набавка посуђа и потрошног материјала за Службу лабораторија	5,000,000			
44	Набавка чврстих и течних хемикалија за Службу лабораторија	15,000,000			
45	Набавка штампаног материјала	3,787,450			
46	Набавка новогодишњих пакетића	5,100,000			
47	Набавка електро, хидромашинских делова, за одржавање специјалних возила за чишћење канализације	618,000			
48	Набавка горива	50,000,000			
49	Набавка уља, мазива и антифриза	5,717,900			
50	Набавка аутогума са вулканизерском услугом	4,868,362			
51	Набавка резервних делова за теретна возила	10,000,000			
52	Набавка резервних делова за путничка возила	787,264			
53	Набавка резервних делова за радне машине	292,900			
54	Набавка лиценци за софтвер	6,993,522			
55	Набавка тонера и кертрица	3,747,535			
56	Набавка телефонских апарата	489,500			
57	Набавка рачунарске опреме	7,999,500			
58	Набавка резервних делова за рачунаре	484,960			
59	Набавка канцеларијског намештаја	1,432,665			
60	Набавка венецијанера, тракастих завеса и ситног инвентара за уређење ентеријера	158,556			
61	Набавка картица за локалне прикључке и лиценци за ИП телефоне	486,600			
62	Набавка електричне енергије-2	25,960,805			
63	Набавка електромагнетног уређаја за омекшавање воде	768,000			
64	Набавка етилометара	499,200			
65	Набавка електричне енергије		405,990,000	446,124,157	109.89
66	Набавка водоводног и канализационог материјала		45,000,000	49,446,444	109.88
67	Набавка електроматеријала		6,000,000	4,902,364	81.71
68	Набавка грађевинског материјала		25,000,000	16,390,323	65.56
69	Набавка резервних пумпи и пумпних агрегата		18,000,000	17,816,890	98.98
70	Набавка резервних делова за управљање технолошким процесима		5,000,000	3,843,560	76.87
71	Набавка техничких гасова		0	0	0.00
72	Набавка опреме за мерење неелектричних величина		5,000,000	3,636,339	72.73
73	Набавка челичног машинског материјала		10,500,000	3,244,392	30.90
74	Набавка машинског, потрошног и помоћног материјала		0	0	0.00
75	Набавка црева високог притиска, млазница и редукција за чишћење канализационе мреже		5,000,000	3,046,450	60.93
76	Набавка резервних делова за пумпе и пумпне агрегате водовода и канализације		7,000,000	0	0.00
77	Набавка техничке хемије		950,000	5,700	0.60
78	Набавка средстава за дезинфекцију воде по партијама		0	0	0.00
79	Набавка течног кисеоника (O2)		15,000,000	11,392,958	75.95
80	Набавка резервних делова за опрему у филтер станицама		9,000,000	7,685,330	85.39
81	Набавка и уградња опреме за узорковање и дренажу на објектима водовода		490,000	489,800	99.96
82	Набавка ПВЦ резервоара и амбалаже		600,000	599,000	99.83
83	Набавка комуникационе опреме		4,500,000	0	0.00
84	Набавка и уградња електро опреме и пумпних агрегата за БХД 4 на изворишту "Ратно острво" са интеграцијом у постојећи SCADA систем		0	0	0.00
85	Набавка опреме за проширење постојећег система контроле пумпних станица са припадајућим софтвером у циљу оптимизације		0	0	0.00
86	Набавка и уградња фреквентних регулатора у НПС "Штранд" са интеграцијом у постојећи СЦАДА систем (II фаза)		0	0	0.00
87	Набавка УВ уређаја против летећих инсеката		0	0	0.00
88	Набавка електричне енергије-1		0	0	0.00
89	Набавка и уградња затварача и актуатора на филтерима ф8 и ф9, (комплет) у НФС		0	0	0.00
90	Набавка пумпе високог притиска- Karcher		0	0	0.00
91	Набавка и уградња уређаја за непрекидно напајање на објектима водоснабдевања -II фаза		10,000,000	10,000,000	100.00
92	Набавка и уградња опреме ради санације РО кућне потрошње у ПС Лиман		0	0	0.00
93	Набавка и уградња опреме ради санације НН расклопног блока управљачко надзорног система у ККЦ на Филтеру		0	0	0.00

94	Набавка и уградња сервера и клијентских машина ради замене постојећег са пребацивањем постојеће СЦАДА апликације и уз задржавање свих функционалних опција ( web СЦАДА, итд...) са најновијим лиценцираним оперативним системом	0	0	0.00
95	Набавка и уградња радио комуникационе опреме за пренос података са подсистем Фрушка гора - Поповица са интеграцијом у постојећи СЦАДА систем	0	0	0.00
96	Набавка теренског мултифункционалног уређаја за мерење физичко - хемијских параметара воде	0	0	0.00
97	Набавка електротехничких мерних инструмената	1,490,000	1,489,448	99.96
98	Набавка вакум црева за возила канализације	4,000,000	1,685,100	42.13
99	Набавка резервних делова за одржавање опреме која припада систему грејања	300,000	0	0.00
100	Набавка филтера за уклањање непријатних мириса на црпним станицама канализације	0	0	0.00
101	Набавка клима уређаја	0	0	0.00
102	Набавка хемикалија за погон за пречишћавање отпадних вода	0	0	0.00
103	Набавка сложивих танквана за прихват хемикалија из ИБЦ контејнера	0	0	0.00
104	Набавка канцеларијског материјала	4,500,000	2,165,514	48.12
105	Набавка батеријских пуњивих лампи	400,000	399,000	99.75
106	Набавка радне одеће и обуће и средстава за личну заштиту	20,000,000	19,999,586	100.00
107	Набавка средства за хигијену	5,000,000	4,264,848	85.30
108	Набавка робе интерне кухиње	3,000,000	3,000,000	100.00
109	Набавка санитарског материјала и опреме	200,000	199,889	99.94
110	Набавка специјалне заштитне опреме	4,500,000	4,500,000	100.00
111	Набавка усника за етилометре	100,000	97,600	97.60
112	Набавка уређаја за GPS	6,000,000	4,921,190	82.02
113	Набавка беле технике	990,000	974,887	98.47
114	Набавка противпожарне опреме	150,000	150,000	100.00
115	Набавка основних средстава за Службу лабораторија	8,000,000	7,795,370	97.44
116	Набавка резервних делова за водомере	4,000,000	3,999,990	100.00
117	Набавка узорака воде за учешће у шеми потврде стручности	499,000	0	0.00
118	Набавка посуђа и потрошног материјала за Службу лабораторија	8,500,000	7,208,844	84.81
119	Набавка чврстих и течних хемикалија за Службу лабораторија	14,000,000	8,936,473	63.83
120	Набавка штампаног материјала	12,500,000	3,909,182	31.27
121	Набавка новогодишњих пакетића	5,900,000	5,887,705	99.79
122	Набавка електро, хидромашинских делова, за одржавање специјалних возила за чишћење канализације	2,500,000	2,291,800	91.67
123	Набавка горива	50,000,000	48,396,259	96.79
124	Набавка уља, мазива и антифриза	7,000,000	6,999,466	99.99
125	Набавка аутогума са вулканизерском услугом	7,000,000	6,999,972	100.00
126	Набавка резервних делова за теретна возила	10,000,000	7,088,790	70.89
127	Набавка резервних делова за путничка возила	1,500,000	1,486,572	99.10
128	Набавка резервних делова за радне машине	2,500,000	1,381,209	55.25
129	Набавка лиценци за софтвер	7,000,000	6,896,672	98.52
130	Набавка тонера и кертриџа	3,950,000	1,512,234	38.28
131	Набавка телефонских апарата	600,000	591,600	98.60
132	Набавка потрошног материјала за рачунаре	0	0	0.00
133	Набавка рачунарске опреме	3,500,000	3,499,500	99.99
134	Набавка резервних делова за рачунаре	490,000	489,000	99.80
135	Набавка канцеларијског намештаја	1,000,000	995,540	99.55
136	Набавка венецијанера, тракастих завеса и ситног инвентара за уређење ентеријера	500,000	315,149	63.03
137	Набавка картица за локалне прикључке и лиценци за ИП телефоне	0	0	0.00
138	Набавка хлора и натријумхипохлорита	3,500,000	3,478,750	99.39
139	Набавка натријум - хлорида (индустријска нејодирана со)	5,000,000	0	0.00
140	Набавка водоник пероксида H2O2	2,500,000	0	0.00
141	Набавка хлороводоничне киселине (сона киселина)	300,000	85,000	28.33
142	Набавка и уградња водомера	50,000,000	45,923,243	91.85
143	Набавка и уградња електро опреме и пумпних агрегата за БХД 9 на изворишту "Ратно острво" са интеграцијом у постојећи SCADA систем	18,000,000	18,000,000	100.00
144	Набавка и уградња електро опреме и пумпних агрегата за РЕНИ 2 на изворишту "ШТРАНД" са интеграцијом у постојећи SCADA систем	0	0	0.00



145	Набавка и уградња пумпних агрегата и електро опреме за регулацију притиска правац са Р3 - Поповица - потрошачи високог притиска		5,250,000	5,250,000		100.00
146	Набавка и уградња пумпних агрегата и електро опреме за регулацију притиска правац са Р3 - Поповица - потрошачи ниског притиска		4,500,000	4,500,000		100.00
147	Набавка и уградња пумпних агрегата и електро опреме за регулацију притиска правац са Мошине виле - Поповица - правац Парагово		5,000,000	5,000,000		100.00
148	Набавка и уградња пумпних агрегата и електро опреме за регулацију притиска у Кисачу		6,500,000	6,500,000		100.00
149	Набавка акустичних логера звука, за цурења на водоводној мрежи		10,000,000	10,000,000		100.00
150	Набавка резервних регулационих затварача		3,500,000	3,500,000		100.00
151	Набавка алата за рад		0	0		0.00
152	Набавка уређаја за рад		2,500,000	456,462		18.26
153	Набавка ПВЦ осигурача за водомере		0	0		0.00
154	Набавка сретства за одржавање зелених површина		990,000	975,000		98.48
155	Набавка и уградња опреме и паметне расвете са интеграцијом у систем безбедности објеката ЈКП Водовод и канализација		50,000,000	49,999,390		100.00
156	Набавка етилометара		500,000	499,200		99.84
157	Набавка мултимедијалне опреме		2,000,000	1,984,000		99.20
158	Пословно информациони систем - фаза I		40,000,000	26,667,108		66.67
159	Набавка, уградња и конфигурирање IVR система за Call Center		800,000	790,000		98.75
160	Набавка водоводног и канализационог материјала 2. фаза		18,000,000	17,970,172		99.83
161	Набавка и замена кондензаторских сетова у сервер салама Предузећа		1,900,000	0		0.00
162	Набавка робе интерне кухиње – друга фаза		1,000,000	999,990		100.00
163	Набавка и уградња опреме за проширење INTELIITY NET платформе за надзор електро ормана на удаљеним локацијама као и за прикупљање, пренос и приказивање података у оквиру обједињеног софтвера		24,000,000	0		0.00
164	Набавка софтвера за организацију рада теренских екипа		9,000,000	5,600,000		62.22
165	Набавка приколица/цистерна за пијаћу воду са системом хлађења		23,000,000	11,039,998		48.00
166	Набавка и уградња видео надзора		6,000,000	0		0.00
167	Набавка и уградња система за контролу приступа лица и возила		6,000,000	0		0.00
	<b>Укупно добра:</b>		<b>790,218,531</b>	<b>1,074,339,000</b>	<b>968,370,409</b>	<b>122.54</b>
	<b>II Услуге</b>					
1	Услуга сервисирања електромотора пумпних агрегата		5,000,000			
2	Услуге машинске обраде		1,197,462			
3	Услуге антикорозионе заштите		1,851,938			
4	Услуга хаваријског одржавања трансформаторских станица и енергетских каблова		1,064,400			
5	Услуга изнајмљивања самоходне дизалице и палетара		2,633,194			
6	Услуга одржавања станица за дохлорисање – Хлороген		18,322,676			
7	Услуга спектралне дијагностике на ВН и НН електромоторима		2,500,000			
8	Услуга сервиса клима уређаја и одвлаживача ваздуха		1,093,000			
9	Услуге сервисирања мерне опреме "SIEMENS" i ENDRESS+HAUSER"		4,000,000			
10	Услуге сервисирања радио комуникационе опреме		599,573			
11	Услуге праћења процесних параметара на дограђеном делу постројења		761,280			
12	Услуга сервиса и поправке пумпних агрегата		19,504,640			
13	Услуга одржавања хлорних станица		488,320			
14	Услуге сервисирања диференцијалних трансмитера притиска на погону за прераду воде		522,000			
15	Услуге одржавања хигијене на објектима СПДВ на локалитету Филтер		940,000			
16	Услуга контроле и одржавања система катодне заштите на водоводном систему		510,000			
17	Услуга дијагностике и термовизије са корективним мерама машинских и електронинсталација		958,000			
18	Услуга сервисирања дувалки „Кубичек„ на дограђеном делу система		498,400			
19	Услуга сервисирања Апликативног софтвера на подсистем ФРУШКА ГОРА		1,605,600			
20	Услуга одржавања машинских инсталација водовода композитним материјалима		797,400			
21	Услуга сервисирања фиброоптичке мреже предузећа		606,650			
22	Услуга преноса података између објеката ККЦ Шtrand и објекта "Затварачница"		120,000			
23	Услуга прања ретензионог резервоара на аератору са чишћењем доводних цевовода		2,899,460			
24	Мониторинг квалитета и квантитета подземних вода		2,924,000			
25	Услуга израде кључева, брава и катанаца		72,900			
26	Услуга анализе рада пумпних агрегата		400,000			
27	Услуге мерења вибрација		355,900			

28	Услуга одржавања опреме за дијагностику	474,000			
29	Услуга прања и дезинфиковања резервоара на Прекидној комори Буковац	987,350			
30	Услуга израде пројекта примењених хидрогеолошких истраживања на извориштима новосадског водовода	2,980,000			
31	Услуга одржавања мерне спреме-Логера	310,000			
32	Услуге сервисирања система паметне расвете	990,000			
33	Услуга еталонирања, провера сензора и мерних линија од мониторинг система	895,500			
34	Услуга сервисирања канализационе SCADA апликација	4,000,000			
35	Услуга прања базена црпних станица	1,383,140			
36	Услуга ревизије котларница	434,400			
37	Услуга испитивања електроизолационе опреме и инсталација	103,900			
38	Услуга сервиса и одржавања постројења за пречишћавање отпадних вода	10,000,000			
39	Консултантске услуге за процес пречишћавања отпадних вода и квалитет пречишћених вода	906,000			
40	Услуге дератизације, дезинфекције и дезинсекције канализационе мреже и објеката који припадају ЈКП Водовод и канализација Нови Сад	418,178			
41	Услуга периодичне обуке за унапређење знања за професионалне возаче	231,000			
42	Услуге фотокопирања и коричења пројектно техничке документације	95,636			
43	Услуге израде елабората саобраћајне сигнализације и испитивање збијености и атест	916,850			
44	Геодетске услуге	5,000,000			
45	Услуге техничког прегледа објеката	1,758,000			
46	Услуга израде печата за потребе предузећа	8,450			
47	Услуге правних савета и заступање	5,310,693			
48	Услуге извршитеља	1,336,218			
49	Услуга агенције за привремено запошљавање ради уступања на привремени рад послодавцу кориснику	116,028,487			
50	Услуга посредовања у обезбеђењу карата и хотелског смештаја за службена путовања	645,017			
51	Услуга ангажовања Удружења потрошача	140,000			
52	Консултантске услуге из области јавних набавки	580,000			
53	Услуга осигурања имовине и лица	17,598,214			
54	Услуга добровољног пензионог осигурања	18,958,311			
55	Услуге ревизије финансијских извештаја	550,000			
56	Услуга саветовања из области финансија	431,855			
57	Услуга рачуноводствених обрачуна резервисања за отпремнине и јубиларне награде по стандардима ревизије	150,000			
58	Услуга кошења и одржавања зелених површина	1,579,996			
59	Услуга интегрисаног система заштите објеката ЈКП Водовод и канализација	4,753,742			
60	Услуга медицине рада	809,200			
61	Услуга одржавања и сервиса средстава за кошење	148,500			
62	Услуга испитивања услова радне околине	277,200			
63	Услуга сервиса противпожарне опреме	310,130			
64	Услуга систематских прегледа запослених	2,644,775			
65	Услуга сервиса, калибрације и еталонирања етилометра и мерача концентрације гасова Draeger и обука	174,000			
66	Услуга сервиса и калибрације мерача концентрације гасова Honeywell	91,300			
67	Услуга прања радне одеће	279,140			
68	Услуга испитивања дизалица	595,000			
69	Услуга испитивања ТНГ инсталација	48,200			
70	Услуга обуке запослених за безбедан и здрав рад	689,500			
71	Консултантске услуге из области безбедности и здравља на раду	102,000			
72	Услуге сервиса лабораторијске опреме	3,995,432			
73	Услуга еталонирања посуђа и опреме у служби "Лабораторија"	1,000,000			
74	Услуге мониторинга параметара животне средине	90,000			
75	Услуге одржавања акредитације за службу "Лабораторија"	360,000			
76	Услуге мониторинга квалитета отпадних вода на изливима и квалитета површинске воде	1,746,000			
77	Консултантске услуге из области праћења и лабораторијске контроле параметара постројења за пречишћавање отпадне воде	150,000			
78	Консултантске услуге за имплементирани стандарде у Предузећу (9001, 14001, 45001, 50001, 27001, HACCP i 17020)	366,250			
79	Услуге графичког дизајна и припреме за штампу	841,500			

80	Услуга снимања, монтаже и продукције видео записа	411,000			
81	Услуга дистрибуције информативног штампаног материјала	345,000			
82	Услуга одржавања интернет презентације	243,000			
83	Услуга одржавања софтвера информационог система служби ФОКМ и ХОКМ-кориснички центар	1,710,000			
84	Услуга анализе и израде плана информисања грађана у медијима	400,000			
85	Услуге организовања поделе новогодишњих пакетића са играним представама за децу	246,000			
86	Услуга квалитативног и квантитативног истраживања задовољства потрошача	475,000			
87	Фирмописачке услуге	469,400			
88	Услуге превозиња	28,500			
89	Услуга промоције активности у организацији ЈКП "Водовод и канализација"	998,000			
90	Услуге фиксног оператера	1,390,239			
91	Услуге мобилног оператера	2,204,754			
92	Услуге интернет провајдера	15,000,000			
93	Услуга изнајмљивања Cloud сервиса за складиштење резервних копија	151,702			
94	Услуге одржавања телефонских централа "Palasolic" и припадајуће опреме	40,800			
95	Услуга одржавања телефонских инсталација	304,000			
96	Услуга одржавања путничких возила	4,600,000			
97	Услуга поправке црева високог притиска	31,700			
98	Услуга техничког прегледа возила	422,433			
99	Услуга одржавања и баждарења тахографа	267,000			
100	Услуга прања возила	450,000			
101	Услуге поправке карданских вратила	240,000			
102	Услуге ауслух сервиса	139,000			
103	Услуга одржавања и поправке гасне опреме	21,967			
104	Услуга одржавања теретних возила у две партије	2,345,172			
105	Услуга одржавања радних машина	2,861,071			
106	Услуге поправке хидраулике и пнеуматике	2,000,000			
107	Услуга сервиса и поправки пумпи високог притиска на специјалним канализационим возилима	1,533,000			
108	Услуга одржавања мотоцикала	120,908			
109	Услуге поправке пумпи високог притиска и дизни (BOSCH и COMMON RAIL)	203,000			
110	Услуге поправке турбокомпресора возила	50,000			
111	Услуга одржавања и сервисирања алу браварије и пвц столарије	599,050			
112	Услуга одржавања софтвера ArcGIS и Gdi Localis - Visios	6,495,000			
113	Услуга одржавања информационог система	660,640			
114	Услуге ресторана националне кухиње	150,000			
115	Услуга сервисирања електромотора пумпних агрегата		5,000,000	1,459,000	29.18
116	Услуге машинске обраде		2,500,000	2,441,770	97.67
117	Услуге антикорозионе заштите		0	0	0.00
118	Услуга сервиса и поправке разних електро, моторних уређаја и алата за грађевинске радове		2,200,000	0	0.00
119	Услуга хаваријског одржавања трансформаторских станица и енергетских каблова		5,000,000	0	0.00
120	Услуга изнајмљивања самоходне дизалице и палетара		3,000,000	2,967,200	98.91
121	Услуга одржавања станица за дохлорисање – Хлороген		23,000,000	13,750,508	59.78
122	Услуга периодичне контроле рада пумпи КСБ у пумпним станицама водовода и канализације		3,000,000	2,999,940	100.00
123	Услуге сервисирања SCADA апликације водовода		0	0	
124	Услуга спектралне дијагностике на ВН и НН електромоторима		4,500,000	2,460,000	54.67
125	Услуга одржавања и сервисирања система за озонизацију		4,000,000	0	0.00
126	Услуга сервисирања машина за прање подова и пумпи високог притиска у филтер станицама		1,500,000	438,200	29.21
127	Услуга сервиса клима уређаја и одвлаживача ваздуха		1,990,000	12,000	0.60
128	Услуге сервисирања мерне опреме "SIEMENS" i ENDRESS+HAUSER"		0	0	0.00
129	Услуге одржавања опреме и софтвера за контролу рада 23 пумпних станица		1,500,000	0	0.00
130	Услуга сервиса, поправке и испитивања дизалица у објектима предузећа		900,000	0	0.00
131	Услуге сервисирања радио комуникационе опреме		990,000	758,339	76.60
132	Услуге праћења процесних параметара на дограђеном делу постројења		2,990,000	1,321,700	44.20
133	Услуга сервиса и поправке пумпних агрегата		30,000,000	29,998,190	99.99
134	Услуга сервисирања уређаја на бензински погон		600,000	541,667	90.28
135	Услуга одржавања хлорних станица		990,000	488,320	49.33
136	Услуга монтаже дифузора у контактним коморама технолошке фазе озонизације		990,000	890,000	89.90

137	Услуге сервисирања диференцијалних трансмитера притиска на погону за прераду воде	990,000	880,600		88.95
138	Услуга одржавања и сервисирања система за уклањање резидуалног озона	990,000	157,060		15.86
139	Услуга овлашћене акредитоване институције за потребе контроле квалитета сировина у процесу производње	500,000	145,898		29.18
140	Услуге одржавања хигијене на објектима СПДВ на локалитету Филтер	990,000	950,000		95.96
141	Услуга контроле и одржавања система катодне заштите на водоводном систему	490,000	310,000		63.27
142	Услуга дијагностике и термовизије са корективним мерама машинских и електроинсталација	990,000	0		0.00
143	Услуга одржавања пумпне станице за хлађење озон генератора	500,000	489,000		97.80
144	Услуга одржавања on line мерача мутноће у филтер станици Гау Филтера	250,000	0		0.00
145	Услуга сервисирања дуваљки „Кубичек“, на дограђеном делу система	1,700,000	1,698,250		99.90
146	Услуга ињектирања пукотина у бетону на објектима водовода	990,000	860,000		86.87
147	Консултантске услуге за процес прераде и квалитет воде	500,000	0		0.00
148	Услуга сервисирања Апликативног софтвера на подсистем ФРУШКА ГОРА	2,000,000	1,370,050		68.50
149	Услуга одржавања машинских инсталација водовода композитним материјалима	800,000	443,000		55.38
150	Услуга сервисирања фиброоптичке мреже предузећа	990,000	532,380		53.78
151	Услуга сервисирања софтвера система за аутоматско управљање новог погона на ППВ Шtrand	0	0		0.00
152	Услуга сервисирања фреквентних регулатора	0	0		0.00
153	Услуга преноса података између објеката ККЦ Шtrand и објекта "Затварачница"	300,000	180,000		60.00
154	Услуга прања ретензионог резервоара на аератору са чишћењем доводних цевовода	0	0		0.00
155	Мониторинг квалитета и квантитета подземних вода	4,000,000	3,135,250		78.38
156	Услуга израде кључева, брава и катанаца	0			#DIV/0!
157	Услуга анализе рада пумпних агрегата	0			#DIV/0!
158	Услуге мерења вибрација	990,000	0		0.00
159	Услуга сервиса и поправке алатних машина у Машинској радионици	600,000	0		0.00
160	Услуга сервисирања виљушкара у станици за основно хлорисање	500,000	0		0.00
161	Услуга одржавања опреме за дијагностику	0	0		0.00
162	Услуга прања и дезинфиковања резервоара на Прекидној комори Буковац	0	0		0.00
163	Услуга израде пројекта примењених хидрогеолошких истраживања на извориштима новосадског водовода	0	0		0.00
164	Услуга одржавања мерне опреме-Логера	0	0		0.00
165	Услуге сервисирања система паметне расвете	2,500,000	833,140		33.33
166	Услуга израде пројектно техничке документације за изградњу фиброоптичке мреже на изворишту Петроварадинска ада	0	0		0.00
167	Услуга израде пројектно техничке документације за изградњу фиброоптичке мреже на изворишту Шtrand	0	0		0.00
168	Услуга еталонирања, провера сензора и мерних линија од мониторинг система	0	0		0.00
169	Услуга израде нестандардних типова металне галантерије на систему водовода и канализације.	0	0		0.00
170	Услуга израде пројектно техничке документације за антенски стуб	0	0		0.00
171	Услуга сервисирања канализационе SCADA апликација	0	0		0.00
172	Услуга контролних прегледа пумпи на црпним станицама канализације	4,000,000	3,997,071		99.93
173	Услуга сервиса и одржавања уређаја за уклањање механичких нечистоћа на црпним станицама канализације	8,000,000	0		0.00
174	Услуге сервиса и чишћења компензационе посуде	2,000,000	0		0.00
175	Услуга прања базена црпних станица	6,000,000	2,660,000		44.33
176	Услуга карактеризације отпада са ППОВ	500,000	0		0.00
177	Услуга ревизије котларница	800,000	427,150		53.39
178	Услуга хаваријског одржавања опреме која припада систему грејања	0	0		0.00
179	Услуга испитивања електроизолационе опреме и инсталација	2,000,000	0		0.00
180	Услуга сервиса и одржавања постројења за пречишћавање отпадних вода	10,000,000	0		0.00
181	Консултантске услуге за процес пречишћавања отпадних вода и квалитет пречишћених вода	0	0		0.00
182	Услуге дератизације, дезинфекције и дезинсекције канализационе мреже и објеката који припадају ЈКП Водовод и канализација Нови Сад	2,100,000	1,414,346		67.35
183	Услуга израде пројектно техничке документације уградње треће пумпе на ЦС Поток	0	0		0.00
184	Услуга измене на Scadama за ППОВ Руменка и ППОВ Степановићево	0	0		0.00
185	Услуга израде пројектно техничке документације за реконструкцију управљачких ормара аутоматских решетки на црпној станици канализације НГЦ1	0	0		0.00
186	Услуга периодичне обуке за унапређење знања за професионалне возаче	0	0		0.00
187	Услуге фотокопирања и корицења пројектно техничке документације	400,000	0		0.00
188	Услуге израде елабората саобраћајне сигнализације и испитивање збијености и атест	4,000,000	2,251,850		56.30

189	Геодетске услуге		6,000,000	1,250,000		20.83
190	Услуге техничког прегледа објеката		3,000,000	0		0.00
191	Услуга израде пројектно техничке документације за изградњу секундарне водоводне и канализационе мреже у улици Прњаворској у Будисави		0	0		0.00
192	Услуга израде пројектно техничке документације за реконструкцију водоводне мреже у улици Сремских партизана у Сремској Каменици		0	0		0.00
193	Услуга израде пројектно техничке документације за изградњу водоводне мреже у блоку улица северно од улице Иве Лоле Рибара и Раде Кондића, а од улице Браће Токин у Ветернику до улице Руменачке у Футогу		0	0		0.00
194	Услуга израде пројектно техничке документације за изградњу секундарних водова водоводне и канализационе мреже и то са периодичним пружањем исте на годишњем нивоу		3,000,000	0		0.00
195	Услуга израде пројектно техничке документације за реконструкцију и доградњу на ППОВ Ковиљ		0	0		0.00
196	Услуга сервисирања мониторинг станица Штранд и Рафинерија		500,000	0		0.00
197	Услуга израде печата за потребе предузећа		100,000	0		0.00
198	Услуге правних савета и заступање		5,500,000	5,100,000		92.73
199	Услуге извршитеља		2,500,000	0		0.00
200	Услуга агенције за привремено запошљавање ради уступања на привремени рад послодавцу кориснику		110,000,000	79,912,242		72.65
201	Услуга посредовања у обезбеђењу карата и хотелског смештаја за службена путовања		0	0		0.00
202	Услуга ангажовања Удружења потрошача		420,000	280,000		66.67
203	Консултантске услуге из области јавних набавки		1,800,000	1,450,000		80.56
204	Услуге оглашавања у Службеном Гласнику РС		990,000	0		0.00
205	Услуга поправки Пидиона БИП 6000		300,000	300,000		100.00
206	Услуга осигурања имовине и лица		27,000,000	24,343,803		90.16
207	Услуга добровољног пензионог осигурања		0	0		0.00
208	Услуге ревизије финансијских извештаја		400,000	0		0.00
209	Услуга саветовања из области финансија		720,000	386,750		53.72
210	Услуга рачуноводствених обрачуна резервисања за отпремнине и јубиларне награде по стандардима ревизије		150,000	150,000		100.00
211	Услуга кошења и одржавања зелених површина		5,000,000	4,967,194		99.34
212	Услуга интегрисаног система заштите објеката ЈКП Водовод и канализација		0	0		0.00
213	Услуга медицине рада		2,300,000	1,991,400		86.58
214	Услуга одржавања и сервиса средстава за кошење		250,000	247,750		99.10
215	Услуга прегледа и испитивања специјалне опреме		150,000	0		0.00
216	Услуга испитивања услова радне околине		600,000	598,350		99.73
217	Услуга испитивања вентила сигурности		300,000	0		0.00
218	Услуга сервиса противпожарне опреме		660,000	604,820		91.64
219	Услуга праћења возила - GPS		2,400,000	997,925		41.58
220	Услуга систематских прегледа запослених		0	0		0.00
221	Услуга одржавања лиценци за видео надзор		0	0		0.00
222	Услуга сервиса, калибрације и еталонирања етилометара и мерача концентрације гасова Draeger и обука		990,000	984,000		99.39
223	Услуга сервиса и калибрације мерача концентрације гасова Honeywell		250,000	206,400		82.56
224	Услуга прања радне одеће		2,000,000	1,491,840		74.59
225	Услуга обуке запослених за пружање прве помоћи		120,000	9,600		8.00
226	Ревизија Акта о процени ризика на радном месту и у радној околини са утврђивањем посебних здравствених услова које треба да испуњавају радници који раде на радним местима са повећаним ризиком		0	0		0.00
227	Услуга испитивања дизалица		600,000	594,400		99.07
228	Услуга испитивања ТНГ инсталација		50,000	49,000		98.00
229	Услуга обуке запослених за безбедан и здрав рад		990,000	990,000		100.00
230	Консултантске услуге из области безбедности и здравља на раду		0	0		0.00
231	Услуге сервиса лабораторијске опреме		5,000,000	0		0.00
232	Услуга еталонирања посуђа и опреме у служби "Лабораторија"		1,500,000	1,110,400		74.03
233	Услуге мониторинга параметара животне средине		300,000	99,000		33.00
234	Услуге одржавања акредитације за службу "Лабораторија"		300,000	0		0.00
235	Услуге одржавања акредитације према ИСО/ИЕЦ 17020		200,000	0		0.00
236	Услуге надзора од стране Дирекције за мере и драгоцене метале		300,000	0		0.00
237	Услуге мониторинга квалитета отпадних вода на изливима и квалитета површинске воде		3,500,000	1,725,000		49.29

238	Консултантске услуге из области праћења и лабораторијске контроле параметара постројења за пречишћавање отпадне воде	230,000	125,000	54.35
239	Консултантске услуге за имплементирани стандарде у Предузећу (9001, 14001, 45001, 50001, 27001, НАССР и 17020)	650,000	646,000	99.38
240	Услуге графичког дизајна и припреме за штампу	950,000	949,020	99.90
241	Услуга снимања, монтаже и продукције видео записа	980,000	495,000	50.51
242	Услуга дистрибуције информативног штампаног материјала	700,000	690,000	98.57
243	Услуга одржавања интернет презентације	950,000	632,000	66.53
244	Услуга одржавања софтвера информационог система служби ФОКМ и ХОКМ-кориснички центар	2,300,000	2,012,000	87.48
245	Услуга проширеног одржавања информационог система "Кориснички центар" (ВИК-КЦ) са лиценцама за коришћење на годину дана	2,700,000	2,004,000	74.22
246	Услуга анализе и израде плана информисања грађана у медијима	990,000	990,000	100.00
247	Услуге организовања поделе новогодишњих пакетића са играним представама за децу	500,000	494,998	99.00
248	Услуга информисања грађана на електронским медијима и друштвеним мрежама	980,000	980,000	100.00
249	Услуга квалитативног и квантитативног истраживања задовољства потрошача	990,000	981,000	99.09
250	Фирмописачке услуге	2,000,000	1,416,400	70.82
251	Услуге превозиња	480,000	75,970	15.83
252	Услуга промоције активности у организацији ЈКП "Водовод и канализација"	998,000	997,925	99.99
253	Услуге фиксног оператера	4,000,000	2,889,082	72.23
254	Услуге мобилног оператера	4,950,000	2,338,541	47.24
255	Услуге интернет провајдера	15,000,000	7,905,203	52.70
256	Услуга изнајмљивања Cloud сервиса за складиштење резервних копија	950,000	157,702	16.60
257	Услуга сервиса UPS уређаја	0	0	0.00
258	Услуга одржавања рачунарске опреме	2,500,000	237,100	9.48
259	Услуге одржавања телефонских централа "Panasonic" и припадајуће опреме	0	0	0.00
260	Услуге одржавања локалне рачунарске мреже	490,000	485,000	98.98
261	Услуга одржавања Wireless мреже	490,000	0	0.00
262	Услуга одржавања телефонских инсталација	400,000	257,000	64.25
263	Услуга одржавања путничких возила	3,600,000	233,224	6.48
264	Услуга поправке црева високог притиска	990,000	663,640	67.03
265	Услуга техничког прегледа возила	1,500,000	826,700	55.11
266	Услуга одржавања и бажарења тахографа	500,000	333,000	66.60
267	Услуга прања возила	450,000	309,000	68.67
268	Услуге поправке карданских вратила	600,000	554,600	92.43
269	Услуге ауспих сервиса	490,000	180,000	36.73
270	Услуга одржавања и поправке гасне опреме	350,000	0	0.00
271	Услуга одржавања теретних возила у две партије	9,000,000	8,998,834	99.99
272	Услуга одржавања радних машина	4,000,000	2,128,153	53.20
273	Услуге поправке хидраулике и пнеуматике	2,000,000	1,399,000	69.95
274	Услуга сервиса и лоправки пумпи високог притиска на специјалним канализационим возилима	3,000,000	1,670,400	55.68
275	Услуга судског вештака за процену вредности основних средстава	0	0	0.00
276	Услуга одржавања мотоцикала	300,000	161,567	53.86
277	Услуге поправке пумпи високог притиска и дизни (BOSCH и COMMON RAIL)	495,000	491,000	99.19
278	Услуге поправке турбокомпресора возила	300,000	285,000	95.00
279	Услуге стаклорезачке радионице	300,000	299,600	99.87
280	Услуга одржавања и сервисирања алу браварије и пвц столарије	600,000	599,800	99.97
281	Услуга одржавања софтвера ArcGIS и Gdi Localis - Visios	8,120,000	8,120,000	100.00
282	Услуга одржавања информационог система	999,000	82,000	8.21
283	Услуге ресторана националне кухиње	350,000	349,983	100.00
284	Услуге ресторана и покретних угоститељских услуга	150,000	93,550	62.37
285	Услуга прања ретензионог резервоара на аератору са чишћењем доводних цевовода и средишњих канала	4,000,000	3,913,760	97.84
286	Услуга сервисирања и подешавања пнеуматских погона	990,000	0	0.00
287	Услуга сервисирања компресора	990,000	696,090	70.31
288	Услуга обнављања лиценце за софтверски пакет "VipWIN"	5,500,000	5,500,000	100.00
289	Услуге сервисирања регулационих затварача	2,500,000	2,495,100	99.80
290	Услуга сервиса и поправке хидрауличне и опреме за грађевинске радове од стране овлашћеног сервисера за опрему "Atlas Copco"	990,000	838,529	84.70

291	Услуга сервиса аутоматских кишомерних станица		400,000	0	0.00
292	Услуга периодичне обуке за унапређење знања за професионалне возаче		500,000	403,000	80.60
293	Услуга SCADA-as-a-Service - SCADA system за ЈКП „Водовод и канализација“, Нови Сад – Сектор „Канализација“ на Cloud platformi		3,000,000	0	0.00
294	Услуга сервиса вентилационог система на ЦС НГЦ1		0	0	0.00
295	Услуга испитивања квалитета отпадних и пречишћених вода на ППОВ		2,000,000	1,224,000	61.20
296	Услуга израде пројектно техничке документације за уградњу уређаја за уклањање механичких нечистоћа на ЦС канализације		0	0	0.00
297	Услуга израде пројектно техничке документације за повезивање црпне станице Главна Клиса са црпном станицом Кружни ток		4,000,000	0	0.00
298	Услуга израде пројектно техничке документације за реконструкцију пумпне станице Ковиљ		3,000,000	0	0.00
299	Услуга израде пројектно техничке документације за адаптацију цевних веза у сувој комори новог резервоара на локалитету Штранд у Новом Саду		2,500,000	0	0.00
300	Консултантске услуге из области писања међународних пројеката		0	0	0.00
301	Услуга испитивања и сервисирања изолационих апарата		250,000	177,210	70.88
302	Услуга разврставања и испитивања судова под притиском		450,000	399,950	88.88
303	Услуга израде Плана техничке заштите за интеграцију опреме и паметне расвете у систем безбедности објеката ЈКП Водовод и канализација		0	0	0.00
304	Израда пројектно техничке документације за интеграцију опреме и паметне расвете у систем безбедности објеката ЈКП Водовод и канализација		0	0	0.00
305	Стручни надзор над имплементацијом опреме и паметне расвете у систем безбедности објеката ЈКП Водовод и канализација		0	0	0.00
306	Услуга преузимања и збрињавања отпада		450,000	281,900	62.64
307	Услуга карактеризације отпада		210,000	134,520	64.06
308	Услуга спровођења надзорне провере за сертификоване стандарде ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 27001 и HACCP систем и ресертификационе провере за сертификовани стандард ISO 50001		990,000	985,500	99.55
309	Полагање испита за интерне провераче за стандарде ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, ISO 27001, ISO 17020, ISO 17025, HACCP систем		550,000	422,000	76.73
310	Консултантске услуге за SCS ISO/IEC 17025		200,000	192,000	96.00
311	Услуга израде метролошке процене најбољих мерних могућности, процене мерне несигурности на уређају за испитивање водомера DN 15 - 50		460,000	460,000	100.00
312	Услуга организовања корпоративних догађаја		990,000	915,000	92.42
313	Услуга посредовања у обезбеђењу карата и смештаја за службена путовања		2,000,000	37,400	1.87
314	Услуга израде едукативног материјала и идејних решења за пројекат Чаролија воде		996,000	0	0.00
315	Услуга израде едукативног материјала и идејних решења за пројекат Без канализације нема цивилизације		996,000	0	0.00
316	Услуге организовања догађаја за промотивне потребе предузећа		990,000	0	0.00
317	Услуге изнајмљивања техничке опреме за потребе предузећа		890,000	0	0.00
318	Услуга оглашавања на билборд паноима		998,000	998,000	100.00
319	Услуга пројектовања, дизајнирања и израде веб сајта предузећа		970,000	970,000	100.00
320	Услуга израде, управљања, праћења, анализе и креирања садржаја на Линкедин налогу		980,000	980,000	100.00
321	Услуга реатеста ауто-гасних уређаја са заменом боца на возилима		850,000	841,036	98.95
322	Услуга израде апликације Возни парк		0	0	0.00
323	Консултантске услуге за Финансијско управљање и контролу (ФУК)		950,000	78,000	8.21
324	Услуга одржавања теретних возила фаза 2		3,000,000	768,800	25.63
325	Услуга праћења концентрације радионуклида у води		350,000	0	0.00
326	Услуга одржавања опреме за вибродијагностику		990,000	158,800	16.04
327	Услуга интегрисаног система заштите објеката ЈКП Водовод и канализација		19,800,000	14,755,904	74.52
328	СТИЦАЊЕ ЗНАЊА О ЛИЧНОЈ ХИГИЈЕНИ И МЕРАМА ЗАШТИТЕ ОД ЗАРАЗНИХ БОЛЕСТИ И НАЧИНУ СПРОВОЂЕЊА		1,460,000	0	0.00
329	Услуга сервиса и поправке пумпних агрегата-фаза 2		10,750,000	229,300	2.13
330	Пилот пројекат третмана и анализе сирове воде		300,000	0	0.00
331	Поправка и репарација спољних ограда на локалитетима ЈКП „Водовод и канализација“		990,000	396,000	40.00
332	Услуга прања и дезинфиковања Новог резервоара Штранд		7,000,000	6,890,450	98.44
333	Израда пројектно техничке документације за проширење система видео надзора		500,000	500,000	100.00
334	Услуга израде пројектно-техничке документације за уградњу мерача притисака на 13 локација на водоводној мрежи Града Новог Сада		250,000	0	0.00
335	Израда пројектно техничке документације магистралног доводника воде са секундарним водовима од Булевара Европе до насеља Ветерник		1,500,000	0	0.00

336	Израда пројектне техничке документације колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булеvara Европе до насеља Ветерник		2,500,000	0		0.00
	<b>Укупно услуге:</b>	<b>334,507,193</b>	<b>524,362,000</b>	<b>315,281,995</b>	<b>94.25</b>	<b>60.13</b>
	<b>III Радови</b>					
1	Извођење радова на хаваријском одржавању система канализације	3,947,737				
2	Извођење радова на довођењу у првобитно или технички исправно стање раскопаних површина јавне намене	22,038,227				
3	Извођење радова на одржавању и етажирању водоводне мреже	1,599,407				
4	Извођење радова на изградњи секундарних водова водоводне и канализационе мреже са периодичним пружањем исте на годишњем нивоу, са набавком и уградњом материјала	16,925,567				
5	Извођење радова на изградњи кућних канализационих прикључака на територији Града Новог Сада, са набавком и уградњом материјала	19,522,842				
6	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 3 и 8 на изворишту "Петроварадинска ада"	14,885,950				
7	Извођење радова на санацији филтерских поља (ф2 и ф8) у НФС, са набавком и уградњом материјала	19,991,900				
8	Извођење радова на санацији излива канализације у Дунав, са набавком и уградњом материјала	16,672,704				
9	Извођење радова на инвестиционом одржавању објеката ЈКП "Водовод и канализација" са набавком и уградњом материјала	605,961				
10	Извођење радова на санацији бунара БХД 9 на изворишту "Ратно острво", утискивањем нових дренажа, са набавком и уградњом материјала	49,933,443				
11	Извођење радова на реконструкцији затварачнице аератора (улаз 1 и 2), са набавком и уградњом материјала	60,376,328				
12	Извођење радова на санацији гранулисаног активног угља на филтерским пољима, у дограђеном постројењу за прераду воде Шtrand у Новом Саду (I – фаза), са набавком опреме и набавком и уградњом материјала	97,470,286				
13	Извођење радова на реконструкцији цевовода DN 700 (бајпас) чисте воде на локалитету Шtrand, са набавком и уградњом материјала	11,744,025				
14	Извођење радова на изградњи магистралног водовода у Улици Драгослава Срејовића, са пратећим секундарним цевоводима у насељу Ветерник (I–фаза), са набавком и уградњом материјала	47,864,501				
15	Извођење радова на изградњи водоводне мреже дуж Булеvara Европе, од улице Приморске до Привредничкове у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала	34,998,106				
16	Извођење радова на реконструкцији водоводне мреже на Подбари (IIа фаза) у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала - уређење Алмашког краја у Новом Саду	14,369,713				
17	Извођење радова на изградњи водоводне мреже у Каћу за улице: Партизанска (од Улице Радничке до Омладинске Улице), Партизанска (од Улице народне војске до Улице Иве Лоле Рибара) и Славка Родића (од Улице народне војске до Улице Иве Лоле Рибара), са набавком и уградњом материјала	8,602,488				
18	Извођење радова на изградњи водоводне мреже у улици Ђорђа Арачкића Уче, у Лединцима, са набавком и уградњом материјала	5,889,265				
19	Извођење радова на реконструкцији водоводне мреже у Улицама Ружин венац и Славујева у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала	24,969,363				
20	Извођење радова на изградњи водоводне мреже у Улици Бранислава Букурова, са секундарним цевоводима у околним улицама у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала	49,997,971				
21	Извођење радова на изградњи објеката за водоснабдевање насеља Боцке - III фаза, са набавком и уградњом материјала	28,260,102				
22	Извођење радова на хаваријском одржавању система канализације		20,000,000	9,160,554		45.80
23	Извођење радова на санацији управљачког ормара уређаја за дехидратацију муља на ППОВ Руменка		0	0		0.00
24	Извођење радова на довођењу у првобитно или технички исправно стање раскопаних површина јавне намене		45,000,000	44,999,000		100.00
25	Извођење радова на одржавању и етажирању водоводне мреже		10,000,000	943,726		9.44
26	Извођење радова на изградњи секундарних водова водоводне и канализационе мреже са периодичним пружањем исте на годишњем нивоу, са набавком и уградњом материјала		30,000,000	4,595,660		15.32
27	Извођење радова на изградњи кућних канализационих прикључака на територији Града Новог Сада, са набавком и уградњом материјала		60,000,000	26,487,700		44.15
28	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 1 и 5 на изворишту "Петроварадинска ада", са набавком и уградњом материјала		18,000,000	8,440,350		46.89



29	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 3 и БХД 10 на изворишту "Ратно острво" , са набавком и уградњом материјала		18,000,000	17,294,025		96.08
30	Извођење радова на санацији филтерских поља (ф6 и ф12) у НФС, са набавком и уградњом материјала		20,000,000	9,449,300		47.25
31	Извођење радова на реконструкцији и доградњи ППОВ Ковиљ, са набавком и уградњом материјала		0	0		0.00
32	Извођење радова на реконструкцији управљачких ормара аутоматских решетки на црпној станици канализације НГЦ1		0	0		0.00
33	Извођење радова на текућем одржавању објекта ЈКП "Водовод и канализација" са набавком и уградњом материјала		8,000,000	3,006,873		37.59
34	Извођење радова на инвестиционом одржавању објекта ЈКП "Водовод и канализација" са набавком и уградњом материјала		8,000,000	5,061,278		63.27
35	Извођење радова на санацији бунара БХД 2 на изворишту "Штранд" , утискивањем нових дренажа, са набавком и уградњом материјала		104,882,373	94,826,928		90.41
36	Извођење радова на санацији гранулисаног активног угља на филтерским пољима, у доградњеном постројењу за прераду воде Штранд у Новом Саду (II–фаза), са набавком и уградњом материјала		90,000,000	87,497,895		97.22
37	Извођење радова на изградњи магистралног водовода у Улици Драгослава Срејовића, са пратећим секундарним цевоводима у насељу Ветерник (II–фаза), са набавком и уградњом материјала		40,000,000	39,302,560		98.26
38	Извођење радова на повезивању насеља Бегеч са водоводним системом Новог Сада (IV–фаза), са набавком и уградњом материјала		125,000,000	70,825,126		56.66
39	Извођење радова на изградњи водоводне мреже у Улици Лединачки пут од кућног броја 2 до кућног броја 74 и у делу насеља између Лединачког пута и реке Дунав у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала		0	0		0.00
40	Извођење радова на изградњи водоводне мреже дуж пута Нови Сад Темерин (од парцеле 3433 КО Ченеј до огледних поља Института за ратарство и повртарство), са набавком и уградњом материјала		0	0		0.00
41	Извођење радова на реконструкцији и изградњи водоводне мреже у насељу Садови у Петроварадину са набавком и уградњом материјала		40,000,000	39,599,375		99.00
42	Извођење радова на изградњи канализационе мреже општег система у Кисачкој улици између улица Бранка Радичевића и Доситејевог улице у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала		0	0		0.00
43	Извођење радова на реконструкцији водоводне мреже на Подбари (IIб фаза) у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала - уређење Алмашког краја у Новом Саду		50,630,286	0		0.00
44	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 2 и БХД 5 на изворишту "Ратно острво", са набавком и уградњом материјала		18,000,000	0		0.00
45	Извођење радова на санацији опреме за аерацију у СБР базенима на ППОВ Степановићево, Ковиљ и Руменка		15,000,000	0		0.00
<b>Укупно радови:</b>			<b>550,665,886</b>	<b>720,512,659</b>		<b>64.05</b>
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>			<b>1,675,391,610</b>	<b>2,319,213,659</b>		<b>1,745,142,755</b>
					<b>104.16</b>	<b>75.25</b>

У току 2024. године Предузеће је планирало набавке добара, услуга и радова у вредности од 2.319.213.659 динара. Вредност реализованих набавки износи 1.745.142.755 динара, што представља 75,3% планираних набавки за пословну 2024. годину.

У структури реализованих набавки, набавка добара реализована је у вредности од 968.370.409 динара са учешћем од 55,5%, извршење услуга реализовано је са 315.281.995 динара уз учешће од 18,1%, а извођење радова реализовано је у вредности од 461.490.350 динара или 26,4% од укупно реализованих набавки.

Од укупно реализованих набавки, износ од 332.051.883,58 динара или 19,0% финансиран је из средстава буџета Града Новог Сада, и то:

-94.826.928 динара за извођење радова на санацији бунара БХД 2 на изворишту "Шtrand", утискивањем нових дренажа, са набавком и уградњом материјала,

-87.497.895 динара за извођење радова на санацији гранулисаног активног угља на филтерским пољима, у дограђеном постројењу за прераду воде Шtrand у Новом Саду (II–фаза), са набавком и уградњом материјала,

-39.302.560 за извођење радова на изградњи магистралног водовода у Улици Драгослава Срејовића, са пратећим секундарним цевоводима у насељу Ветерник (II–фаза), са набавком и уградњом материјала,

-70.825.125,86 динара за извођење радова на повезивању насеља Бегеч са водоводним системом Новог Сада (IV–фаза), са набавком и уградњом материјала,

-39.599.374,72 динара за извођење радова на реконструкцији и изградњи водоводне мреже у насељу Садови у Петроварадину са набавком и уградњом материјала.

Разлика од 1.413.090.871 динара или 81,0% реализованих набавки финансира се из сопствених средстава у циљу нормалног функционисања процеса пословања Предузећа.

## 8) РЕАЛИЗАЦИЈА ИНВЕСТИЦИЈА

У 2024. години Предузеће је утрошило на инвестиционо улагање у наставке започетих радова у висини од 411.547.039,98 динара, од чега 72.948.000 динара или 19,4% из сопствених средстава, а 338.599.039,98 динара или 80,6% из капиталних субвенција из буџета Града Новог Сада, од којих је намењено:

- 10.000.944 динара за Ревизију развојног програма водоводног система Града Новог Сада - наставак реализације уговорених обавеза,
- 2.995.000 динара за Израду пројектно техничке документације магистралног водовода у Улици Драгослава Срејовића, са пратећим секундарним цевоводима у насељу Ветерник - наставак реализације уговорених обавеза,
- 5.000.000 динара за Израду студије решења одвођења отпадних и атмосферских вода сремске стране подручја Града Новог Сада - наставак реализације обавеза,
- 6.480.000 динара за Израду пројектне документације за изградњу канализације у делу индустријске зоне Север 1 (подручје обухваћено улицама Булевар Европе, Приморска, Клисански пут, Милеве Симић, Професора Грчића и Јадранска) - наставак реализације уговорених обавеза,
- 94.826.928 динара за Извођење радова на санацији бунара БХД 2 на изворишту "Шtrand", утискивањем нових дренажа, са набавком и уградњом материјала – наставак реализације обавеза,
- 49.447.087,40 динара за Извођење радова на санацији бунара БХД 9 на изворишту "Ратно острво", утискивањем нових дренажа, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза,
- 2.470.200,61 динара за Извођење радова на реконструкцији затварачнице аератора (улаз 1 и 2), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза,
- 87.000.000 динара за Извођење радова на санацији гранулисаног активног угља на филтерским пољима, у дограђеном постројењу за прераду воде Шtrand у Новом Саду (I–фаза), са набавком опреме и набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза,
- 9.973.102,10 динара за Извођење радова на реконструкцији водоводне мреже у Улицама Ружин венац и Славујева у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза,
- 29.997.218,89 динара за Извођење радова на изградњи водоводне мреже у Улици Бранислава Букурова, са секундарним цевоводима у околним улицама у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза,
- 6.732,07 динара за Извођење радова на изградњи објекта за водоснабдевање насеља Боцке - III фаза, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза,
- 11.740.377,10 динара за Извођење радова на реконструкцији цевовода DN 700 (бајпас) чисте воде на локалитету Шtrand, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза,
- 26.867.449,81 динара за Извођење радова на изградњи водоводне мреже дуж Булеvara Европе, од улице Приморске до Привредникове у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза,
- 996.000 динара за Израду пројектно техничке документације за реконструкцију и изградњу водоводне мреже у насељу Садови у Петроварадину - наставак реализације уговорених обавеза,
- 798.000 динара за Израду пројектно техничке документације за изградњу црпне станице атмосферске канализације са пратећим објектима у Улици Јована Храниловића у Новом Саду - наставак реализације уговорених обавеза.

У нове инвестиције у току 2024. године Предузеће је утрошило 363.657.660,09 динара. Износ од 237.224.955,58 динара или 65,2% финансирао се из капиталних субвенција, од којих је намењено:

- 87.497.895 динара за Извођење радова на санацији гранулисаног активног угља на филтерским пољима, у дограђеном постројењу за прераду воде Штранд у Новом Саду (II–фаза), са набавком и уградњом материјала,
- 39.302.560 динара за Извођење радова на изградњи магистралног водовода у Улици Драгослава Срејовића, са пратећим секундарним цевоводима у насељу Ветерник (II–фаза), са набавком и уградњом материјала,
- 70.825.125,86 динара за Извођење радова на повезивању насеља Бегеч са водоводним системом Новог Сада (IV–фаза), са набавком и уградњом материјала извођење радова на санацији бунара БХД 9 на изворишту "Ратно острво", утискивањем нових дренажа, са набавком и уградњом материјала,
- 39.599.374,72 динара за Извођење радова на реконструкцији и изградњи водоводне мреже у насељу Садови у Петроварадину са набавком и уградњом материјала.

Износ од 126.432.000 динара или 34,8% нових инвестиција у 2024. години се финансирао из сопствених средстава.

## 8.1. РЕАЛИЗАЦИЈА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

Прилог 14

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализован о закључно са 31.12.2023. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	2024. План	2024. Реализација	% реализације
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Ревизија развојног програма водоводног система Града Новог Сада - наставак реализације уговорених обавеза	2022	2024	21,000	10,939	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	21,000	10,001	10,001	100.00
						Остало				
2	Израда пројектно техничке документације магистралног водовода у Улици Драгослава Срејовића, са пратећим секундарним цевоводима у насељу Ветерник - наставак реализације уговорених обавеза	2022	2024	6,000	1,800	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	6,000	4,200	2,995	71.31
						Остало				
3	Израда студије решења одвођења отпадних и атмосферских вода сремске стране подручја Града Новог Сада - наставак реализације обавеза	2022	2024	9,000	3,980	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	9,000	5,000	5,000	100.00
						Остало				
4	Израда пројектне документације за изградњу канализације у делу индустријске зоне Север 1 (подручје обухваћено улицама Булевар Европе, Приморска, Клисански пут, Милеве Симић, Професора Грчића и Јадранска) - наставак реализације уговорених обавеза	2022	2024	6,500	0	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	6,500	6,500	6,480	99.69
						Остало				
5	Извођење радова на санацији бунара БХД 2 на изворишту "Шtrand", утискивањем нових дренажа, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза	2023	2024	104,882	0	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	104,882	104,882	94,827	90.41
						Остало				
6	Извођење радова на санацији бунара БХД 9 на изворишту "Ратно острво", утискивањем нових дренажа, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза	2023	2024	100,000	49,934	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	100,000	50,000	49,447	98.89
						Остало				
7	Извођење радова на реконструкцији затварачнице аератора (улаз 1 и 2), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза	2023	2024	63,000	60,376	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	63,000	2,600	2,470	95.01
						Остало				
8	Извођење радова на санацији гранулисаног активног угља на филтерским пољима, у дограђеном постројењу за прераду воде Шtrand у Новом Саду (I-фаза), са набавком опреме и набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза	2023	2024	185,000	92,499	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	185,000	87,000	87,000	100.00
						Остало				
9	Извођење радова на реконструкцији водоводне мреже у Улицама Ружин венац и Славујева у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза	2023	2024	35,000	24,969	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	35,000	10,000	9,973	99.73
						Остало				

10	Извођење радова на изградњи водоводне мреже у Улици Бранислава Букурова, са секундарним цевоводима у околним улицама у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза					Сопствена средства				
		2023	2024	80,000	49,998	Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	80,000	30,000	29,997	99.99
						Остало				
11	Извођење радова на изградњи објекта за водоснабдевање насеља Боцке - III фаза, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза					Сопствена средства				
		2023	2024	38,000	28,260	Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	38,000	2,400	7	0.29
						Остало				
12	Извођење радова на реконструкцији цевовода DN 700 (бајпас) чисте воде на локалитету Шtrand, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза					Сопствена средства				
		2023	2024	23,500	11,744	Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	23,500	12,000	11,740	97.83
						Остало				
13	Извођење радова на изградњи водоводне мреже дуж Булеvara Европе, од улице Приморске до Привредниково у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза					Сопствена средства				
		2023	2024	62,000	34,998	Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	62,000	27,000	26,867	99.51
						Остало				
14	Извођење радова на реконструкцији водоводне мреже на Подбари (IIa фаза) у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала - уређење Алмашког краја у Новом Саду					Сопствена средства				
		2023	2024	50,000	14,370	Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
15	Извођење радова на изградњи секундарних водова водоводне и канализационе мреже са периодичним пружањем исте на годишњем нивоу, са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства				
		2023	2024	30,000	16,926	Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	30,000	13,075	13,076	100.00
						Остало				
16	Извођење радова на изградњи кућних канализационих прикључака на територији Града Новог Сада, са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства				
		2023	2024	40,000	19,523	Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	40,000	25,000	24,388	97.55
						Остало				
17	Извођење радова на реконструкцији хидромашинске и електро опреме и конструктивних елемената бунара БХД 1 на изворишту Шtrand у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства				
		2023	2024	35,000	0	Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	35,000	34,996	34,837	99.55
						Остало				
18	Извођење радова на изградњи црпне станице канализације са потисним цевоводом на углу улица Вељка Петровића и Илије Ђуричића у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства				
		2023	2024	12,000	0	Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	12,000	12,000	647	5.39
						Остало				
19	Израда пројектно техничке документације за реконструкцију и изградњу водоводне мреже у насељу Садови у Петроварадину - наставак реализације уговорених обавеза					Сопствена средства				
		2023	2024	996	0	Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	996	996	996	100.00
						Остало				
20	Израда пројектно техничке документације за изградњу црпне станице атмосферске канализације са пратећим објектима у Улици Јована Храниловића у Новом Саду - наставак реализације уговорених обавеза					Сопствена средства				
		2023	2024	798	0	Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	798	798	798	100.00
						Остало				
Укупно:				117,000	36,449	Сопствена средства	117,000	85,071	72,948	85.75
				785,676	383,867	Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	735,676	353,377	338,599	95.82
						Остало				
Укупно НАСТАВЦИ инвестиција:				902,676	420,316		852,676	438,448	411,547	93.86
1		2024	2024	20,000	0	Сопствена средства	20,000	20,000	9,161	45.81

	Извођење радова на хаваријском одржавању система канализације					Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
2	Извођење радова на довођењу у првобитно или технички исправно стање раскопаних површина јавне намене	2024	2024	45,000	0	Сопствена средства	45,000	45,000	44,999	100.00
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
3	Извођење радова на одржавању и етажирању водоводне мреже	2024	2024	10,000	0	Сопствена средства	10,000	10,000	944	9.44
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
4	Извођење радова на изградњи секундарних водова водоводне и канализационе мреже са периодичним пружањем исте на годишњем нивоу, са набавком и уградњом	2024	2024	30,000	0	Сопствена средства	30,000	30,000	4,596	15.32
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
5	Извођење радова на изградњи кућних канализационих прикључака на територији Града Новог Сада, са набавком и уградњом материјала	2024	2024	60,000	0	Сопствена средства	60,000	60,000	26,488	44.15
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
6	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 1 и 5 на изворишту "Петроварадинска ада", са набавком и уградњом материјала	2024	2024	18,000	0	Сопствена средства	18,000	18,000	8,440	46.89
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
7	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 3 и БХД 10 на изворишту "Ратно острво", са набавком и уградњом материјала	2024	2024	18,000	0	Сопствена средства	18,000	18,000	17,294	96.08
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
8	Извођење радова на санацији филтерских поља (Ф6 и Ф12) у НФС, са набавком и уградњом материјала	2024	2024	20,000	0	Сопствена средства	20,000	20,000	9,449	47.25
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
9	Извођење радова на реконструкцији и доградњи ППОВ Ковил, са набавком и уградњом материјала	2024	2024	0	0	Сопствена средства	0			
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
10	Извођење радова на реконструкцији управљачких ормара аутоматских решетки на црпној станици канализације НГЦ1	2024	2024	0	0	Сопствена средства	0			
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
11	Извођење радова на инвестиционом одржавању објеката ЈКП "Водовод и канализација" са набавком и уградњом материјала	2024	2024	8,000	0	Сопствена средства	8,000	8,000	5,061	63.26
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
12	Извођење радова на санацији гранулисаног активног угља на филтерским пољима, у дограђеном постројењу за прераду воде Штранд у Новом Саду (II-фаза), са набавком и уградњом материјала	2024	2025	175,000	0	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	175,000	90,000	87,498	97.22
						Остало				
13	Извођење радова на изградњи магистралног водовода у Улици Драгослава Срејовића, са пратећим секундарним цевоводима у насељу Ветерник (II-фаза), са набавком и уградњом материјала	2024	2025	90,000	0	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	90,000	40,000	39,303	98.26
						Остало				
14	Извођење радова на повезивању насеља Бегеч са водоводним системом Новог Сада (IV-фаза), са набавком и уградњом материјала	2024	2025	250,000	0	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	250,000	125,000	70,825	56.66
						Остало				



15	Извођење радова на изградњи водоводне мреже у Улици Лединачки пут од кућног броја 2 до кућног броја 74 и у делу насеља између Лединачког пута и реке Дунав у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала	2024	2024	0	0	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	0			
16	Извођење радова на изградњи водоводне мреже дуж пута Нови Сад Темерин (од парцеле 3433 КО Ченеј до огледних поља Института за ратарство и повртарство), са набавком и уградњом материјала	2024	2024	0	0	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	0			
17	Извођење радова на реконструкцији и изградњи водоводне мреже у насељу Садови у Петроварадину са набавком и уградњом материјала	2024	2024	110,000	0	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	110,000	40,000	39,599	99.00
18	Извођење радова на изградњи канализационе мреже општег система у Кисачкој улици између улица Бранка Радичевића и Доситејева улице у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала	2024	2024	0	0	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	0			
19	Извођење радова на реконструкцији водоводне мреже на Подбари (IIБ фаза) у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала - уређење Алмашког краја у Новом Саду	2023	2024	50,000	0	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	50,000	50,630	0	-
20	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 2 и БХД 5 на изворишту "Ратно острво", са набавком и уградњом материјала	2024	2024	18,000	0	Сопствена средства	18,000	18,000	0	-
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
21	Извођење радова на санацији опреме за аерацију у СБР базенима на ППОВ Степановићево, Ковиљ и Руменка	2024	2024	15,000	0	Сопствена средства	15,000	15,000	0	-
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
22	Израда пројектно техничке документације магистралног доводника воде са секундарним водовима од Булевару Европе до насеља Ветерник	2024	2025	7,500	0	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	7,500	1,500	0	-
23	Израда пројектно техничке документације колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевару Европе до насеља Ветерник	2024	2025	12,500	0	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	12,500	2,500	0	-
<b>Укупно:</b>				262,000	0	Сопствена средства	262,000	262,000	126,432	48.26
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	695,000	349,630	237,225	67.85
<b>Укупно НОВЕ инвестиције:</b>				<b>957,000</b>			<b>957,000</b>	<b>611,630</b>	<b>363,657</b>	<b>59.46</b>
<b>УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ 2025. ГОДИНА:</b>				379,000	36,449	Сопствена средства	379,000	347,071	199,380	57.45
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	1,480,676	383,867	575,824	81.91
<b>СВЕГА ИНВЕСТИЦИЈЕ 2025. ГОДИНА:</b>				<b>1,859,676</b>	<b>420,316</b>		<b>1,809,676</b>	<b>1,050,078</b>	<b>775,204</b>	<b>73.82</b>

Средства планирана за наставке инвестиционих улагања у 2024. години утрошена су на следећи начин:

- у водоводни систем Града Новог Сада утрошено је укупно 367.696.039,98 динара, од тога из сопствених средстава 41.375.000 динара, а из средстава буџета Града Новог Сада 326.321.039,98 динара,
- у систем за одвођење отпадних вода Града Новог Сада уложено је 43.851.000 динара, од тога из средстава буџета Града Новог Сада укупно 12.278.000 динара, а из сопствених средстава разлика од 31.573.000 динара.

Уочљиво је да је 2024. године уложено у водоводни систем 89,3% а у канализациони систем Града Новог Сада 10,7% од укупно утрошених средстава.

Средства планирана за нове инвестиционе радове у 2024. години утрошена су на следећи начин:

- у водоводни систем Града Новог Сада утрошено је укупно 275.649.955,58 динара, од тога из сопствених средстава 38.425.000 динара, а из средстава буџета Града Новог Сада 237.224.955,58 динара,
- у систем за одвођење отпадних вода Града Новог Сада уложено је 37.947.000 динара све из сопствених средстава,
- за текуће одржавање мреже и објеката Предузећа уложено је 50.060.000 динара сопствених средстава.

Уочљиво је да је 2024. године уложено у водоводни систем 75,8%, у канализациони систем Града Новог Сада 10,4%, а улагања у основна средства Предузећа у циљу нормалног функционисања процеса пословања износила су 13,8% од укупно утрошених средстава.

Укупно реализована инвестициона улагања у 2024. години су износила 775.203.995,58 динара. Предузеће је уложило сопствених средстава у износу од 199.380.000 динара или 25,7%, док је из буџета Града Новог Сада уложило 575.823.995,58 динара или 74,3%.

## 9) КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Трошкови репрезентације за 2024. годину планирани су у износу од 500.000 динара, а утрошено је 754.758,49 динара.

Трошкови пропаганде и рекламе за 2024. годину планирани су у износу од 5.940.000 динара, а утрошено је 10.324.742,50 динара.

Средства су употребљена за финансирање сервисних информација према грађанима о активностима ЈКП „Водовод и канализација“ Нови Сад у вези: изградње водоводне и канализационе мреже, изградње кућних прикључака, хаварија на мрежи, искључења воде и других активности које су од значаја за грађане и друге кориснике услуга овог Предузећа.

Прилог 15.

### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	Реализација 01.01- 31.12.2023.	План за 01.01- 31.12.2024.	Реализација 01.01- 31.12.2024.	Индекс реализације 5/3	Индекс реализације 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Спонзорство	0	0	0	0.00	0.00
2.	Донације	0	0	0	0.00	0.00
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0.00	0.00
4.	Спортске активности	0	0	0	0.00	0.00
5.	Репрезентација	447,726.78	500,000	754,758.49	168.58	150.95
6.	Реклама и пропаганда	5,079,380	5,940,000	10,324,742.50	203.27	173.82
7.	Остало	0	0	0	0.00	0.00

ДИРЕКТОР  
ЈКП „Водовод и канализација“ Нови Сад

Урош Лончар